

1. Perspektywy rozwoju Gminy Waganiec

Gmina Waganiec znajduje się w trudnym położeniu społeczno-gospodarczym. Najważniejsze problemy gminy to: wysokie bezrobocie, braki w infrastrukturze, niekorzystne zjawiska demograficzne, niski budżet gminy, trudna sytuacja gospodarstw rolnych, trudności edukacyjne, trudności opieki zdrowotnej i kultury. Z drugiej strony, mieszkańcy i władze gminy oczekują, że Gmina osiągnie stopień rozwoju, który pozwoli na zlikwidowanie utrudnień i niedogodności oraz pojawienie się szeregu elementów, dzięki którym na terenie gminy będzie się mieszkało wygodnie i dostatnio.

Gmina Waganiec ma niewielkie szanse na osiągnięcie oczekiwanego przez mieszkańców poziomu rozwoju w oparciu o dostępne czynniki rozwojowe. W gminie brakuje zasobów, które szybko mogłyby zmienić jej postrzeganie. Zasoby naturalne gminy także nie są czynnikiem rozwoju, który mógłby bez udziału kapitału zewnętrznego poprawić warunki życia miejscowej ludności.

Intensywny rozwój Gminy Waganiec jest możliwy jedynie przez pozyskanie środków zewnętrznych. W postaci zarówno „środków pomocowych”, jak również zewnętrznego kapitału inwestycyjnego, akumulacji zysków lokalnych przedsiębiorstw, dochodów z usług turystycznych, dochodów ze sprzedaży zasobów naturalnych gminy oraz dochodów ze sprzedaży płodów rolnych.

Pozyskane w powyższy sposób środki pozwolą na ograniczenie bezrobocia, wzrost dochodów ludności i budżetu gminy oraz na poprawę jakości wszystkich usług publicznych. Rozwój gospodarczy będzie siłą napędową rozwoju społecznego. Dlatego też, **Strategia Rozwoju Gminy Waganiec koncentruje się na gospodarce, jako na podstawowym źródle rozwoju gminy.** Inna strategia postępowania doprowadzi do dalszego ograniczania wszelkich inwestycji służących rozwojowi gminy. Nawet jeśli zapewniłaby pewien postęp w poprawie warunków życia na terenie gminy, to rozwój ten byłby nieoptymalny, znacznie wolniejszy od możliwego do uzyskania i wolniejszy niż w przypadku sąsiednich gmin.

2. Wprowadzenie

Strategia w rozumieniu niniejszego opracowania oznacza politykę wytyczania celów i odnosi się do polityki rozwoju gminy. Drugim ważnym określeniem jest taktyka, która w tym opracowaniu odnosi się do zarządzania rozwojem.

W planowaniu terytorialnym posługiwać się będziemy kategorią planowania strategicznego obejmującą zarówno politykę formułowania celów rozwoju, jak i procedurę i instrumenty zarządzania rozwojem, której końcowym efektem będzie tzw. **strategia rozwoju gminy (strategiczny plan rozwoju lokalnego)**.

Strategiczny plan rozwoju gminy określi między innymi: docelową wizję rozwoju, strategiczne i operacyjne cele rozwoju, zadania strategiczne oraz sposób ich realizacji.

Podmiotem strategii rozwoju lokalnego jest lokalna społeczność. Uczestniczy ona w realizacji zadań przez swoją aktywność gospodarczą i społeczną. Jest ona również odbiorcą powstających w efekcie rozwoju gminy nowych, lepszych warunków dla prowadzenia działalności gospodarczej oraz innych walorów, które decydują o jakości życia mieszkańców.

Przedmiotem strategii rozwoju lokalnego jest gminna rzeczywistość określona w wymiarach: gospodarczym, społecznym i ekologicznym.

Potrzeba terytorialnego planowania strategicznego mobilizuje władze gminne do określenia celów rozwoju oraz sposobów użytkowania lokalnych potencjałów dla zapewnienia sukcesu w rozwoju. Rozwój gminy nie może być efektem jednorazowych, mało efektywnych decyzji nakierowanych na bieżące zaspokojenie potrzeb mieszkańców. Konieczne jest podejmowanie działań mających na względzie osiągnięcie celów w szerokiej perspektywie czasowej. Planowane wydatki bieżące i inwestycje powinny wynikać z przyjętej, społecznie akceptowanej, racjonalnej strategii rozwoju lokalnego. Planowanie strategiczne na szczeblu gminnym powinno przeciwdziałać sytuacjom kryzysowym w rozwoju gminy, który jest procesem ciągłych przekształceń w strukturze funkcjonalnej, a także w relacjach między strukturą funkcji a strukturą zagospodarowania. Przekształceniom tym towarzyszy stałe niebezpieczeństwo naruszenia równowagi między poszczególnymi elementami struktury funkcjonalnej oraz między potrzebami funkcji a wydolnością zagospodarowania.

Aktywność działania szeroko rozumianych władz gminnych musi być ukierunkowana na wczesną identyfikację potencjalnych zagrożeń oraz skuteczne zapobieganie owym zagrożeniom. Identyfikacja zagrożeń oraz minimalizowanie lub likwidacja ich skutków będą łatwiejsze, gdy zarządzanie gminą wynikać będzie ze strategicznego planu rozwoju lokalnego.

Strategia rozwoju lokalnego ma na celu określenie perspektywicznego wymiaru lokalnej polityki gospodarczej oraz zasad zachowania władzy i administracji samorządowej w wieloletniej perspektywie.

Realizacja celów określonych przez strategię rozwoju lokalnego zapewnić ma również odpowiedni poziom walorów użytkowych gminy. Adresowane są one do społeczności lokalnej, potencjalnych mieszkańców, itp. Walory użytkowe decydują o wygodzie codziennego życia mieszkańców gminy.

Potrzeba opracowania strategicznego planu rozwoju lokalnego wynika również z warunków określonych w traktacie akcesyjnym z Unią Europejską. Unia Europejska ograniczając rolę instytucji centralnych państw członkowskich na rzecz regionalnych i lokalnych jednostek terytorialnych stwarza możliwości wykorzystania uwarunkowań

lokalnych, regionalnych, krajowych oraz wykraczających poza granice państw (np. regiony) dla prowadzenia własnej polityki rozwoju.

2.1. Zasada zrównoważonego rozwoju w Strategii Rozwoju Gminy Waganiec

Rozwój zrównoważony (ekorozwój) – jest to rozwój społeczno-gospodarczy, który odbywa się z poszanowaniem zasobów środowiska. Podejmowanie działań musi uwzględniać zachowanie równowagi przyrodniczej oraz trwałość podstawowych procesów przyrodniczych. Realizując zrównoważony rozwój należy pamiętać o przestrzeganiu reguł: równego dostępu do środowiska przyrodniczego, regionalizacji, opłat pobieranych od zanieczyszczających, prewencji, przezorności, stosowania najlepszych dostępnych technik, subsydiarności, skuteczności ekologicznej i ekonomicznej.

Szczególne znaczenie ma zasada równego dostępu do środowiska przyrodniczego, zgodnie z którą zaspokajając aktualne potrzeby nie wolno uniemożliwiać zaspokojenia potrzeb przyszłych pokoleń. Jest to zasada nadrzędna i niepodważalna.

W praktyce, mówiąc o zrównoważonym rozwoju musimy pamiętać o wzajemnym oddziaływaniu na siebie czynników: ekologiczno-przestrzennych (środowisko), społecznych (społeczeństwo) i gospodarczych (gospodarka), które umożliwiają równomierny rozwój. Z tego powodu konieczne jest poszukiwanie rozwiązań kompromisowych. Należy ograniczać własne aspiracje, a czasami nawet rezygnować z zaspokajania potrzeb lokalnych społeczności. Dzięki temu może dokonywać się rozwój gospodarczo-społeczny przy zachowaniu pożądanego stanu środowiska przyrodniczego.

Przyjęte w strategii rozwiązania w dłuższej perspektywie dadzą mieszkańcom gminy więcej korzyści społeczno-ekonomicznych. Ograniczą bowiem straty w zasobach przyrodniczych i kulturowych nie ograniczając rozwoju..

2.2. Zasada warsztatowego planowania strategicznego w Gminie Waganiec

Przy konstruowaniu strategii rozwoju lokalnego gminy przestrzegano dwóch podstawowych zasad postępowania:

- zgody (konsensusu, porozumienia) społeczności lokalnej w zakresie przyjętych celów i zadań strategicznych,
- otwarcia strategii w wymiarze zewnętrznym (egzogonicznym).

Pierwsza z wymienionych zasad wymagała włączenia do prac nad strategią przedstawicieli społeczności lokalnych (tzw. liderów) reprezentujących różne obszary, środowiska i grupy interesów. Pomogło to w określeniu formy i środków współpracy wszystkich podmiotów i środowisk na rzecz rozwoju gminy, a także w stymulowaniu spójności między działaniami sektorowo-branżowymi i działaniami terytorialnymi. Dla urzeczywistnienia omawianej zasady planowania strategicznego wykorzystano procedurę grupowego planowania i podejmowania decyzji przez reprezentantów wszystkich zainteresowanych stron. Dzięki tej metodzie, w przypadku rozbieżności stanowisk, w drodze dyskusji i argumentacji możliwe było osiągnięcie rozwiązań

Strategia Rozwoju Gminy Waganiec

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

lepszego niż mechaniczny kompromis między wstępnymi stanowiskami stron. Należy podkreślić, że zastosowana metoda nie dopuszczała wyboru celów za pomocą głosowania, lecz na zasadzie konsensusu. Chodziło o to, żeby nie dopuścić do podziału uczestników planowania na wygranych i przegranych.

Ów cel osiągnięto w trakcie tzw. warsztatów strategicznych, które odbyły się w sali posiedzeń Urzędu Gminy w dniach 19 i 26 kwietnia oraz 4,8 i 31 maja 2006 roku. W spotkaniach tych uczestniczyli zaproszeni przedstawiciele społeczności gminy Waganiec.

W 2007 w lutym i marcu przeprowadzono kolejne warsztaty dla mieszkańców gminy Waganiec:

- 22.02.2007 w Brudnowie (dla mieszkańców Brudnowa, Michalina, Wiktoryna i Konstantynowa);
- 23.02.2007 w Zbrachlinie (dla mieszkańców Zbrachlina, Nowego Zbrachlina, Starego Zbrachlina i Siutkowa);
- 03.03.2007 w Wagańcu (dla mieszkańców Wagańca, Kaźmierzyna, Plebanki, Szpitalki, Sierzchowa i Józefowa);
- 07.03.2007 we Włoszycy (dla mieszkańców Bertowa, Wólnego, Włoszycy, Wójtówki);
- 12.03.2007 w Niszczewach (dla mieszkańców Arian, Niszczew, Kolonii Święte, Śliwkowa, Lewina, Zakrzewa, Janowa);

Celem owych spotkań było zidentyfikowanie problemów, poinformowanie o celach strategicznych i operacyjnych, zapoznanie się z zadaniami strategicznymi planowanymi do realizacji oraz ustalenie zadań priorytetowych najważniejszych dla rozwoju gminy.

Aktywny, merytoryczny udział zaproszonych osób zdecydował o pomyślnym przebiegu procedury planowania strategicznego.

Zasada druga konstruowania strategii wymagała sformułowania celów i zadań strategicznych, aby znacząca część efektów ich realizacji wykraczała poza skalę lokalną. Jej oddziaływanie na sąsiednie gminy, powiat, region, a nawet cały kraj świadczyć może o wykształceniu się w lokalnym układzie terytorialnym funkcji egzogenicznych (zewnętrznych), tj. takich rodzajów działalności, które realizowane są przez funkcjonujące na terenie gminy podmioty. Ich efekty przeznaczone są na „eksport” poza granice gminy. Skala, struktura oraz zasięg przestrzenny funkcji egzogenicznych (np. przemysłu, usług, turystyki, handlu, itp.) z jednej strony określa przyszłą rolę Gminy Waganiec w układzie terytorialnym oraz miejsce jego gospodarki w strukturze gospodarki narodowej, z drugiej zaś zdecydują o skali dochodów tych podmiotów. Pośrednio wpłyną również na dochody społeczności lokalnej oraz na dochody własne gminy.

2.3. Korzyści z opracowania strategii rozwoju gminy.

Podsumowując kategorię planowania strategicznego na szczeblu lokalnym należy zauważyć, że opracowana Strategia Rozwoju Gminy przedstawia szereg korzyści dla samorządu lokalnego. Umożliwiają one:

1. Określenie potrzeb społeczności lokalnej;
2. Określenie podstawowych zachowań władz gminy;
3. Zapewnienie mieszkańcom i podmiotom gospodarczym poczucia stabilizacji,
4. Zmniejszenie zagrożeń mających wpływ na działalność firm, dzięki czemu zachęci się je do inwestowania;
5. Eliminowanie lub łagodzenie konfliktów mających wpływ na rozwój gminy.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

6. Zapewnienie takiego rozwoju gospodarczego, społecznego i środowiskowego, który będzie tożsamy z ekorozwojem;
7. Podniesienie konkurencyjności gminy na rynku kapitałowym;
8. Tworzenie korzystnego wizerunku gminy i jej władz;
9. Zwiększenie zaufania mieszkańców do władz samorządowych;
10. Racjonalizacja i przewidywalność wydatków budżetowych;
11. Zwiększenie możliwości pozyskania środków pozabudżetowych na finansowanie przedsięwzięć służących rozwojowi;
12. Rozszerzenie zakresu współpracy samorządu gminy z:
 - a. samorządem powiatu;
 - b. samorządem wojewódzkim;
 - c. związkami i organizacjami publicznymi i prywatnymi w zakresie realizacji zadań samorządu lokalnego;

2.4. Sytuacja społeczno-gospodarcza Gminy Waganiec

2.4.1. Ogólna charakterystyka

Gmina Waganiec obejmuje obszar o powierzchni 54 km² w południowo-wschodniej części powiatu aleksandrowskiego w województwie kujawsko-pomorskim (w Obszarze Chronionego Krajobrazu Doliny Ciechocińskiej wchodzącej w skład Doliny Eberswaldzko – Toruńskiej. W części wschodniej granicę gminy stanowi rzeka Wisła z przepiękną linią brzegową.

Z Gminą Waganiec sąsiadują gminy: Bobrowniki (granice stanowi rzeka Wisła), Lubanie, Budkowo, Koneck, Raciążek oraz miasto Nieszawa. W ramach Związku Gmin Ziemi Kujawskiej z/s w Aleksandrowie Kujawskim (do którego należą gminy wiejskie: Aleksandrów Kujawski, Bądkowo, Koneck, Raciążek, Waganiec i Zakrzewo oraz miasta: Aleksandrów Kujawski, Ciechocinek i Nieszawa) zrealizowano wiele wspólnych inwestycji związanych z ochroną środowiska.

W skład Gminy Waganiec wchodzi 23 sołectwa: Sierzchowo, Kaźmierzyn, Waganiec I, Waganiec II, Przepust, Niszczewy, Brudnowo, Zbrachlin, Wólne, Bertowo, Józefowo, Wójtówka, Śliwkowo, Włoszyca, Stary Zbrachlin, Siutkowo, Kolonia Święte, Wiktoryn, Szpitalka, Nowy Zbrachlin, Michalin, Plebanka i Konstantynowo.

Gmina Waganiec ma charakter typowo rolniczy. Użytki rolne i lasy stanowią ponad 90% powierzchni. Przeważają gleby średniej jakości klasy IV. Na terenie gminy występują obszary o niekorzystnych warunkach gospodarowania (ONW), które obejmują obręby geodezyjne: Michalin, Szpitalka, Wiktoryn, Włoszyca i Wólne. Czysta woda z ujęć głębinowych oraz przepiękne tereny nadwiślańskie mogą zachęcać do rozwoju bazy turystycznej.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

2.4.2. Demografia

Tabela 1. Ludność Gminy Waganiec według grup wiekowych, stan w dniu 31 XII 2005:

wiek	ogółem	mężczyźni	kobiety
0-4 lat	233	115	118
0 lat	48	20	28
1 rok	44	20	24
2 lata	47	22	25
3 lata	40	22	18
4 lata	54	31	23
5-9 lat	299	168	131
5 lat	45	29	16
6 lat	55	29	26
7 lat	68	40	28
8 lat	59	29	30
9 lat	72	41	31
10-14	337	186	151
10 lat	65	29	36
11 lat	59	41	18
12 lat	71	40	31
13 lat	74	40	34
14 lat	68	36	32
15-19 lat	380	199	181
15 lat	83	42	41
16 lat	73	34	39
17 lat	70	32	38
18 lat	74	44	30
19 lat	80	47	33
20-24 lat	379	190	189
25-29 lat	428	225	203
30-34 lat	352	230	165

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

wiek	ogółem	mężczyźni	kobiety
35-39 lat	309	150	159
40-44 lat	305	157	148
45-49 lat	352	186	166
50-54 lat	301	153	148
55-59 lat	269	125	144
60-64 lat	151	81	70
65 lat i więcej	474	166	308
przedprodukcyjny	1095	577	518
produkcyjny	2930	1545	1385
poprodukcyjny	544	166	378

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych pozyskanych z Głównego Urzędu Statystycznego.

Tabela 2. Ludność, przyrost naturalny i migracje w Gminie Waganiec w latach 1998-2005:

cecha	1998 r.	1999 r.	2000 r.	2001 r.	2002 r.	2003 r.	2004 r.	2005 r.
liczba ludności – stan w dniu 31 XII	4701	4669	4674	4659	4619	4609	4595	4569
przyrost naturalny	77	68	57	53	43	47	48	49
napływ ludności	41	41	70	34	38	48	24	44
odpływ ludności	67	66	71	58	82	62	61	72

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych pozyskanych z Głównego Urzędu Statystycznego.

2.4.3. Rynek pracy

Tabela 3. Pracujący mieszkańcy Gminy Waganiec według sektorów działalności, w dniu 31 XII 2005 r.:

Liczba osób zatrudnionych	Sektory działalności według PKD ¹
750	Pracujący sektor rolniczy /sekcja A+B/ ogółem /
330	Pracujący sektor rolniczy /sekcja A+B/ kobiety /
208	Pracujący sektor przemysłowy /sekcja D+E+F/ ogółem /
80	Pracujący sektor przemysłowy /sekcja D+E+F/ kobiety /
583	Pracujący sektor usługowy - usługi rynkowe /sekcja G+H+I+J+K+O+P+Q/ ogółem /
233	Pracujący sektor usługowy - usługi rynkowe /sekcja G+H+I+J+K+O+P+Q/ kobiety /
159	Pracujący sektor usługowy - usługi nierynkowe /sekcja L+M+N/ ogółem /
159	Pracujący sektor usługowy - usługi nierynkowe /sekcja L+M+N/ ogółem /
103	Pracujący sektor usługowy - usługi nierynkowe /sekcja L+M+N/ kobiety /

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych pozyskanych z Głównego Urzędu Statystycznego.

¹ sekcja A - rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo,
 sekcja B – rybactwo,
 sekcja D - przetwórstwo przemysłowe,
 sekcja E- wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, wodę,
 sekcja F - budownictwo,
 sekcja G - handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, motocykli oraz artykułów użytku osobistego i domowego,
 sekcja H - hotele i restauracje,
 sekcja I- transport, gospodarka magazynowa i łączność,
 sekcja J - pośrednictwo finansowe,
 sekcja K - obsługa nieruchomości, wynajem i usługi związane z prowadzeniem działalności gospodarczej,
 sekcja L- administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe ubezpieczenia społeczne i powszechne ubezpieczenie zdrowotne,
 sekcja M – Edukacja,
 sekcja N- ochrona zdrowia i pomoc społeczna,
 sekcja O - działalność usługowa komunalna, społeczna i indywidualna, pozostała,
 sekcja P - gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników,
 sekcja Q - organizacje i zespoły eksterytorialne.

2.4.4. Bezrobocie

Tabela 3. Podstawowe dane na temat bezrobocia w Gminie Waganiec:

bezrobotni zarejestrowani w dniu 31.12. 2005 r.					
		w tym:			
		zwolnieni z przyczyn dot. zakładów pracy		z prawem do zasiłku	
Ogółem	kobiety	ogółem	kobiety	ogółem	kobiety
562	282	12	8	95	24

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy

2.4.5. Gospodarka

Tabela 4. Struktura własnościowa i rodzajowa jednostek gospodarczych Gminy Waganiec, stan na 31 XII 2005 r (opracowanie własne):

LICZBA JEDNOSTEK	RODZAJ JEDNOSTKI GOSPODARCZEJ
238	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON
15	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON – sektor publiczny (liczba jednostek ogółem).
223	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON sektor prywatny liczba jednostek ogółem.
189	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON sektor prywatny osoby fizyczne.
13	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON sektor prywatny spółki prawa handlowego.
3	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON sektor prywatny spółki z udziałem kapitału zagranicznego.
5	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON sektor prywatny spółdzielnie.
4	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON sektor prywatny stowarzyszenia i organizacje społeczne.
12	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji A ogółem.
24	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji D ogółem.
20	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji F ogółem.
114	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji G ogółem.
6	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji H ogółem.
9	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji I ogółem.
6	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji J ogółem.
18	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji K ogółem.
3	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji L ogółem
9	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji M ogółem.
3	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji N ogółem.
14	Jednostki gospodarcze zarejestrowane w systemie REGON w sekcji

2.4.6. Charakterystyka gospodarstw rolnych, użytkowanie gruntów, jakość gleb

Tabela 5. Charakterystyka gospodarstw rolnych bez względu na miejsce zamieszkania użytkownika wg powszechnego spisu rolnego 2002 roku:

Grupy obszarowe	Liczba gospodarstw	Powierzchnia w ha	
		ogólna	użytków rolnych
Ogółem	657	5037	4739
Do 1 ha	221	110	92
1 – 5 ha	182	512	463
5 – 10 ha	121	933	868
10- 15 ha	54	684	647
15 ha i więcej	79	2798	2669

Tabela 6. Struktura użytkowania gruntów w gospodarstwach rolnych w Gminie Waganiec , wg powszechnego spisu rolnego 2002 r.:

Ogółem		Wyszczególnienie
W ha	W %	
5037	100,0	Powierzchnia ogółem
4739	94,1	Użytki rolne
4349	86,3	Grunty orne
174	3,5	W tym : odłogi
44	0,9	ugory
144	2,9	Sady
161	3,2	Łąki
86	1,7	Pastwiska
40	0,8	Lasy i grunty leśne
258	5,1	Pozostałe grunty

Tabela 7. Klasyfikacja gruntów:

Wyszczególnienie	Według klas bonitacyjnych					
	I	II	III	IV	V	VI
Powierzchnia ogółem	-	10,7	1845,7	2225,2	965,4	409,0
Użytki rolne	-	9,3	1605,6	1935,7	839,8	355,7
Grunty orne	-	9,0	1468,9	1824,2	739,9	326,6
W tym : odłogi	-	-	-	40,0	60,0	70,0
ugory	-	-	-	6,0	15,0	20,0
Sady	-	0,3	136,1	58,1	12,8	4,6
Łąki	-	-	0,1	16,6	13,6	8,5
Pastwiska	-	-	0,5	36,8	73,5	16,0

2.4.7. Mieszkalnictwo

Tabela 8. Stan mieszkalnictwa w Gminie Waganiec na dzień 31 XII 2005 r.

Ilość	wyszczególnienie
1219*	Zasoby mieszkaniowe – liczba mieszkań ogółem,
4645*	Zasoby mieszkaniowe – liczba izb ogółem,
91540*	Zasoby mieszkaniowe – powierzchnia użytkowa mieszkań ogółem/ m ² ,
44**	Zasoby mieszkaniowe stanowiące własność gminy mieszkania ogółem,
168**	Zasoby mieszkaniowe stanowiące własność gminy izby ogółem,
1760**	Zasoby mieszkaniowe stanowiące własność gminy powierzchnia użytkowa mieszkań / m ² ,
17***	Zaległości w opłatach za mieszkania ogółem liczba mieszkań,
28***	Zaległości w opłatach za mieszkania ponad 3 miesiące liczba mieszkań,
31***	Zaległości w opłatach za mieszkania ponad 3 miesiące wysokość zaległości wraz z odsetkami (za rok sprawozdawczy) / tys. zł,
1079*	Mieszkania wyposażone w urządzenia techniczno-sanitarne wodociąg,
910*	Mieszkania wyposażone w urządzenia techniczno-sanitarne (ustęp spłukiwany),
935*	Mieszkania wyposażone w urządzenia techniczno-sanitarne łazienki (urządzenia kąpielowe, prysznice z odpływem wody),
858*	Mieszkania wyposażone w urządzenia techniczno-sanitarne centralne ogrzewanie,
0***	Toczące się w sądzie postępowania eksmisyjne z lokali mieszkalnych z powodu zaległości w opłatach za mieszkanie

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Źródło:

- * - informacje z powszechnego spisu ludności i mieszkań 2002r.,
- ** - informacje uzyskane z Urzędu Gminy Waganiec,
- *** - informacje uzyskane z Urzędu Gminy Waganiec oraz wspólnot mieszkaniowych w Wagańcu i Plebance .

2.4.8. Infrastruktura społeczna

Tabela 9. Infrastruktura społeczna w Gminie Waganiec, stan w dniu 31 XII 2005 r.

Ilość	Wyszczególnienie
2	Przedszkola ogółem .
3	Oddziały w przedszkolach ogółem
62	Liczba miejsc w przedszkolach ogółem
61	Liczba dzieci w przedszkolach ogółem
2	Oddziały przedszkolne przy szkołach podstawowych
20	Liczba dzieci w oddziałach przedszkolnych przy szkołach podstawowych
4	Szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży (bez specjalnych) ogółem
33	Pomieszczenia szkolne szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży (bez specjalnych) ogółem .
30	Oddziały szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży (bez specjalnych) ogółem
433	Uczniowie szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży (bez specjalnych) ogółem
2	Gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych ogółem .
14	Pomieszczenia szkolne gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych ogółem
12	Oddziały gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych ogółem
235	Uczniowie gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych ogółem
1	Placówki ogółem przychodnie ogółem
2	Placówki ogółem praktyki lekarskie
1	Apteki ogółem .
1	Placówki biblioteczne biblioteki i filie .
2	Placówki biblioteczne pracownicy bibliotek ogółem
9710	Placówki biblioteczne księgozbiór ilość woluminów.
570	Placówki biblioteczne czytelnicy w ciągu roku liczba osób
4294	Placówki biblioteczne wypożyczenia księgozbioru (na zewnątrz) / wol.

Źródło: informacje przekazali dyrektorzy szkół funkcjonujących na terenie Gminy Waganiec, bibliotekarz Gminnej Biblioteki Publicznej w Wagańcu, pracownik Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zbrachlinie.

3. Analiza strategiczna Gminy Waganiec

W Gminie Waganiec zastosowano procedurę analityczną SWOT, która polega na szczegółowej identyfikacji, a następnie klasyfikacji zjawisk i stanów kategorii ekonomicznych mających wpływ na rozwój. Zastosowano tutaj dwa kryteria – pierwsze z nich to rodzaj skutku rzeczywistego lub potencjalnego oddziaływania danego czynnika na organizację, drugie to szeroko rozumiana lokalizacja czynnika względem organizacji. Dzięki zastosowaniu tego prostego rozwiązania dyskryminacyjnego uzyskuje się cztery grupy czynników: mocne i słabe strony organizacji oraz szanse i zagrożenia w jej otoczeniu. Wyniki przeprowadzonej analizy dają możliwość spojrzenia na ewolucję organizacji z szerokiej perspektywy. Ujawniają one szereg nieprawidłowości oraz kluczowe determinanty sukcesu. W efekcie pozwalają określić aktualną pozycję strategiczną organizacji i pożądane, najważniejsze kierunki jej działań.

Klasyczną analizę SWOT wzbogacono wprowadzeniem do analizy dodatkowo aktywnych czynników zewnętrznych przyczyniających się do rozwoju gminy (tzw. stymulant) oraz aktywnych czynników zewnętrznych będących barierami lub czynnikami ograniczającymi rozwój gminy (tzw. destymulant).

Wyodrębniono osiem grup czynników diagnozujących sytuację w gminie: mocne strony, słabe strony, szanse wewnętrzne, szanse zewnętrzne, zagrożenia wewnętrzne i zewnętrzne, stymulanty i destymulanty.

3.1. Mocne i słabe strony rozwoju Gminy Waganiec

Atuty – mocne strony Gminy Waganiec	Problemy – słabe strony Gminy Waganiec
<p><u>1)Naturalne zasoby gospodarcze:</u> - bogate wysokiej jakości zasoby wód w zbiornikach podziemnych - Główny Zbiornik Wód Podziemnych GZWP 141 -84/40, - zasoby wód powierzchniowych w rejonie rzeki Wisły, - zasoby żwirów i piasków, - małe zanieczyszczenie wód powierzchniowych - zdrowy mikroklimat .</p> <p><u>2)Rynek pracy:</u> - duże zasoby siły roboczej o niskich kwalifikacjach.</p> <p><u>3)Lokalizacja w otoczeniu rynkowym i komunikacyjnym :</u> - położenie wzdłuż drogi krajowej E75 i planowanej autostrady A1, - sąsiedztwo Ciechocinka (uzdrowiska nizinnego), - położenie blisko ważnych centrów rynkowych sprzyjających procesom rozwojowym (Toruń i Włocławek), - linia kolejowa Łódź – Toruń z boczną kolejową (zawierającą wolne tory)</p> <p><u>4)Atuty społeczno –demograficzne:</u> - wysoki odsetek młodzieży uczącej się, - obiekty i tereny sportowo-rekreacyjne, - niskie ceny działek pod budownictwo mieszkaniowe.</p> <p><u>5)Atuty kulturowe:</u> - interesujące obiekty wpisane do rejestru zabytków, - lokalne zwyczaje i obrzędy, - gminna orkiestra dęta.</p> <p><u>6)Dostępność i jakość infrastruktury technicznej:</u> - oddana do eksploatacji w 2004 roku gminna oczyszczalnia ścieków, - bardzo wysoki poziom zwodociągowania, - częściowo zrealizowana sieć kanalizacji sanitarnej i deszczowej, - planowany węzeł autostradowy Odolion, - planowana przebudowa drogi krajowej E75, - dobrze rozwinięta sieć telefoniczna.</p> <p><u>7)Dostępność i jakość infrastruktury społecznej:</u> - Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zbrachlinie, - gminny klub sportowy, - gminna biblioteka publiczna z Gminnym Centrum Informacji, - teren pod rozbudowę zaplecza sportowego, - Ochotnicza Straż Pożarna, - apteka, bank, poczta.</p> <p><u>8)Atuty energetyczne:</u> - linie energetyczne, - gazociągi (brak przepompowni gazu), - możliwość lokalizacji elektrowni wiatrowych.</p> <p><u>9)Atuty środowiskowe sprzyjające rozwojowi turystyki:</u> - położenie na Obszarze Chronionego Krajobrazu Doliny Ciechocińskiej (część Doliny Eberswaldzko-</p>	<p><u>1)Negatywne zjawiska gospodarcze:</u> - postrzeganie gminy jako potencjalnie zagrożonej przestępczością, - brak rynków zbytu dla lokalnych produktów.</p> <p><u>2)Struktura gospodarcza:</u> - brak uzbrojonych terenów pod inwestycje, - małe zainteresowanie rolników zakładaniem gospodarstw agroturystycznych, - słaba integracja lokalnych przedsiębiorców, - brak sezonowej lokalnej bazy noclegowej, - brak infrastruktury turystycznej, - słabo funkcjonująca baza gastronomiczna, - niski poziom technologiczny podmiotów gospodarczych.</p> <p><u>3)Bezrobocie:</u> - wysokie bezrobocie, - wysokie bezrobocie wśród słabo wykształconej młodzieży, - mała aktywność zawodowa osób długi czas pozostających bez zatrudnienia – przyzwyczajenie do bezrobocia, - duże tzw. „ukryte bezrobocie”, - zachwiana struktura popytu i podaży na lokalnym rynku pracy.</p> <p><u>4)Negatywne zjawiska demograficzne i społeczne:</u> - starzenie się lokalnego społeczeństwa, - migracja ludzi młodych i wykształconych, - mała aktywność społeczna, - słabe zintegrowanie mieszkańców, - rozwój zjawisk patologicznych, np. alkoholizmu, przemocy, itp., - przyzwolenie społeczne dla niektórych przestępstw, - słaba motywacja młodzieży do osiedlania się w gminie, - wandalizm.</p> <p><u>5)Zasoby mieszkaniowe:</u> - wysoka dekapitalizacja zasobów mieszkaniowych gminy (nie tylko komunalnych), - niedostateczne zasoby mieszkaniowe.</p> <p><u>6)Infrastruktura techniczna :</u> - komunikacyjna – zły stan dróg gminnych i powiatowych, braki w infrastrukturze okołodrogowej (oznakowanie poziome i pionowe dróg, oświetlenie uliczne, chodniki, rowy), brak lewoskrętów na drodze krajowej, - kanalizacja sanitarna i deszczowa – niedostateczna ilość sieci stacjonarnej, - energetyczna – przestarzała sieć, - brak sieci gazowej, - sieć hydrantów nie dostosowana do potrzeb p.poż., - niedostateczny dostęp do Internetu szerokopasmowego.</p> <p><u>7)Stan materialny gospodarstw domowych:</u> - ubożenie części mieszkańców gminy, - dekapitalizacja sprzętu rolniczego w małych gospodarstwach rolnych.</p> <p><u>8)Dostępność i jakość infrastruktury społecznej:</u> - komunikacyjnej – brak regularnych połączeń, - oświatowej – zbyt duża liczba placówek oświatowych i zespołów szkół, - sportowo-rekreacyjnej – niedostateczna ilość obiektów sportowych i rekreacyjnych, ograniczony dostęp do</p>

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

<p>Toruńskiej),</p> <ul style="list-style-type: none">- obszar objęty programem Natura 2000,- atrakcyjne zasoby wodne (Wisła),- interesująca tradycja i historia (np. „podkociołek”),- trasy rowerowe,- interesujące obiekty zabytkowe (kościół drewniany, budynki mieszkalne i gospodarcze, kolej),- interesujące nieliczne zespoły parkowe,- atrakcyjne ukształtowanie terenów nadwiślańskich,- atrakcyjne walory agroturystyczne. <p><u>10)Atuty lokalnej sfery gospodarczej:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- przebieg przez teren gminy sieci energetycznych,- przebieg sieci gazowniczych,- różnorodność sektorów gospodarczych,- dobre warunki glebowe,- sieć wodociągowa i kanalizacyjna. <p><u>11)Dostępność terenów pod rozwój funkcji gospodarczych ,mieszaniowych itp.:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- duże zasoby terenów pod prowadzenie działalności gospodarczej wskazane w studium,- zasoby terenów, które mogą być przeznaczone pod tereny turystyczne,- duże zasoby uzbrojonych terenów pod budownictwo mieszkaniowe. <p><u>12)Rozpoznanie bieżących potrzeb i aspiracji gminy przez władze samorządowe wykonane w czasie pracy nad strategią:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- infrastruktura drogowa i ośrodkowa,- zagospodarowanie czasu wolnego. <p><u>13)Wysoka jakość władz samorządowych:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- zdolność władz do formułowania zadań związanych ze strategią,- wiedza władz na temat mocnych i słabych stron gminy,- brak konfliktów na tle politycznym we władzach samorządowych,- wysokie kwalifikacje władz i pracowników samorządowych,- świadomość uzależnienia rozwoju gminy od działalności prowadzonej na jej terenie. <p><u>14)Inne atuty :</u></p> <ul style="list-style-type: none">- koła gospodyń wiejskich,- gminna liga kobiet.	<p>istniejącej bazy sportowej,</p> <ul style="list-style-type: none">- mieszkaniowej – brak mieszkań socjalnych, dekapitalizacja- bariery architektoniczne dla osób niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej. <p><u>9)Zasoby kapitałowe:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- na terenie gminy brakuje kapitału, który mógłby stymulować rozwój,- małe zainteresowanie inwestorów gminą. <p><u>10)Czynniki negatywnie wpływające na stan środowiska:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- liczne dzikie wysypiska odpadów komunalnych,- niski poziom edukacji i świadomości ekologicznej,- nieszczelne zbiorniki bezodpływowe,- wysokie koszty zbiórki odpadów komunalnych,- azbestowe pokrycia dachowe,- złe wyposażenie gospodarstw rolnych w urządzenia chroniące środowisko. <p><u>11)Przedsiębiorczość mieszkańców:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- obawa przed ryzykiem związanym z prowadzeniem działalności gospodarczej na własny rachunek,- brak klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości,- słaby system komunikacji władz samorządowych z lokalnymi przedsiębiorcami,- zły system finansowy wspierający rozpoczęcie działalności gospodarczej. <p><u>12)Estetyka gminy:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- niski poziom estetyczny miejsc publicznych,- niska estetyka obiektów komunalnych,- zaniedbana znaczna część budynków prywatnych,- niska estetyka otoczenia budynków wielorodzinnych. <p><u>13)Struktura gospodarstw rolnych:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- rozdrobnienie gospodarstw rolnych,- słabe gleby na większości terenu gminy. <p><u>14)Jakość świadczonych usług publicznych:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- braki wynikające z niedostatków infrastruktury technicznej,- zła działalność świetlic wiejskich,- niedostateczne patrolowanie terenu przez policję,- brak atrakcyjnej oferty spędzania czasu dla dzieci i młodzieży ,- niedostateczne funkcjonowanie opieki społecznej,- niedostateczne usługi biblioteczne,- niski poziom nauczania w gimnazjach. <p><u>15)Słabe strony samorządności na terenie gminy:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- słaba współpraca z sąsiednimi gminami,- brak spójnego programu gminy,- niestabilność przepisów mających wpływ na funkcjonowanie samorządu,- niskie dochody własne gminy,- niedostateczna promocja gminy (w tym promocja gospodarcza),- brak samorządowego programu przeciwdziałania bezrobociu oraz wspierania lokalnych podmiotów gospodarczych tworzących miejsca pracy,- niski odsetek doksztalających się pracowników samorządowych,- brak miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego gminy dla większości terenów,- małe doświadczenie władz oraz pracowników samorządowych w pozyskiwaniu funduszy pozabudżetowych,- brak certyfikatu ISO dla Urzędu Gminy
--	---

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

	<u>16) Naturalne zasoby gospodarcze:</u> - mała ilość naturalnych stawów, cieków wodnych - ubogie zasoby leśne - małe zasoby parkowe i nasadzenia śródpolne.
--	---

3.2. Stymulanty i destymulanty Gminy Waganiec.

STYMULANT - NIE STWIERDZONO.

<p><u>STWIERDZONE DESTYMULANTY :</u></p> <p>1) duże oddziaływanie Włocławka i Torunia na sferę społeczno-gospodarczą Gminy Waganiec:</p> <ul style="list-style-type: none">- na migrację młodych wykształconych ludzi,- zmniejszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy,- akumulacja wytworzonego kapitału poza terenem gminy,- lokalizacja inwestycji w obszarach zurbanizowanych, <p>2) bariery formalno-prawne ograniczające dostęp do kredytów bankowych,</p> <p>3) negatywny wpływ intensywnej gospodarki na zasoby wód podziemnych i powierzchniowych,</p> <p>4) polityka fiskalna państwa.</p>

3.3. Szanse i zagrożenia wewnętrzne i zewnętrzne Gminy Waganiec.

<p><u>SZANSE WEWNĘTRZNE:</u></p> <p>a. gotowość władz gminnych do współpracy z lokalnymi przedsiębiorstwami,</p> <p>b. możliwość wsparcia procesu tworzenia grup producenckich,</p> <p>c. wzrost popularności turystyki,</p> <p>d. dostęp młodzieży do korzystania z usług internetowych,</p> <p>e. wzrost świadomości mieszkańców w zakresie znajomości funkcjonowania gospodarki rynkowej,</p> <p>f. coraz większe zrozumienie mieszkańców dla rozwoju zrównoważonego,</p> <p>g. możliwość przyjęcia i wdrożenia strategii oraz programów dotyczących lokalnej polityki gospodarczej (świadczenie usług komunalnych, gospodarka zasobami mieszkaniowymi, gospodarka odpadami, itp.),</p> <p>h. gotowość mieszkańców do podejmowania działalności społecznej,</p>	<p><u>ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE:</u></p> <p>a. brak kompleksowej koncepcji rozwoju gminy (brak strategii i lokalnych programów rozwoju gospodarczego),</p> <p>b. wysokie koszty utrzymania gminnej oczyszczalni ścieków i gminnego ujęcia wody,</p> <p>c. wysokie koszty utrzymania części placówek oświatowych,</p> <p>d. zagrożenie komunikacyjne spowodowane złym stanem dróg lokalnych oraz złym stanem infrastruktury okołodrogowej,</p> <p>e. nieuregulowane stosunki własnościowe licznych obiektów, terenów ważnych dla rozwoju gminy,</p> <p>f. migracja młodych wykształconych mieszkańców poza teren gminy,</p> <p>g. zjawiska patologii społecznej,</p> <p>h. utrwalanie się w świadomości bezrobotnych poglądu, że bezrobocie jest sposobem na życie,</p>
--	--

<p style="text-align: center;"><u>SZANSE ZEWNĘTRZNE:</u></p> <ul style="list-style-type: none">a. integracja Polski z Unią Europejską – możliwości swobodnego przepływu ludzi, usług, towarów oraz kapitału,b. planowane w bezpośrednim sąsiedztwie inwestycje drogowe – węzeł autostradowy Odolion , modernizacja drogi krajowej E75,c. wykorzystanie słabych stron gminy w procesie wnioskowania o wsparcie zewnętrzne,d. dobra współpraca w ramach Związku Gmin Ziemi Kujawskiej (w realizacji inwestycji proekologicznych np. budowy sieci kanalizacji sanitarnej),e. poszukiwanie przez inwestorów atrakcyjnych miejsc pod inwestycje,f. bliskie sąsiedztwo miast: Ciechocinka, Torunia i Włocławka jako potencjalnego źródła oddziaływania na strukturę demograficzną, gospodarczą i usługi publiczne,g. możliwość organizacji ponadgminnych, regionalnych imprez kulturalnych i rekreacyjnych,h. możliwość dołączenia oferty turystyczno-krajoznawczej i inwestycyjnej gminy do oferty sąsiedzkich miast oraz regionalnych systemów promocyjnych,i. możliwości fakultatywnej współpracy z innymi samorządami gminnymi, powiatowymi itp.,j. upowszechnianie idei partnerstwa publiczno-prywatnego oraz rosnące zainteresowanie np. podmiotów gospodarczych współpracą z samorządami,k. prawne możliwości wsparcia rozwoju przedsiębiorczości na terenie gminy jak również aktywnego uczestniczenia samorządu, organizacji społecznych, podmiotów gospodarczych w sformalizowanych grupach interesów,l. możliwości szerokiego wykorzystania doświadczeń nauki, samorządów zagranicznych w zakresie organizacji, zarządzania administracją, gospodarką komunalną,m. bogata oferta „instytucji i programów pomocowych” w tym między innymi różnorodnych instytucji wspierających samorządy (materialnie i niematerialnie), ale również wspierających rozwój przedsiębiorczości w tym turystyki,n. możliwość korzystania z rozwiązań wspierających tzw. „obszary problemowe”,o. rosnąca podaż dóbr i usług niezbędnych dla rozwoju a wytwarzanych poza terenem gminy,p. rosnący popyt na lokalne usługi, ekologiczne produkty rolno-spożywcze, usługi turystyczne, rekreacyjne,r. rosnące zapotrzebowanie na działki budowlane, letniskowe (ze strony osób zamieszkujących poza terenem gminy).	<p style="text-align: center;"><u>ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE:</u></p> <ul style="list-style-type: none">a. niekorzystne zmiany finansowania samorządu gminnego,b. wysokie ceny proekologicznych źródeł energii,c. wzrost atrakcyjności inwestycyjnej i poprawa warunków bytowych w sąsiednich gminach,d. obniżenie ilości centralnych środków finansowych na realizację zadań państwa na terenie gminy,e. integracja z Unią Europejską,f. realizacja celów regionalnych i krajowych kosztem jednostek samorządu terytorialnego,g. nowe formy przestępczości oraz patologii społecznych,i. zagrożenia komunikacyjne spowodowane złym i bardzo złym stanem powiatowych dróg lokalnych oraz złym stanem infrastruktury okołodrogowej (rowy odwadniające, oznakowanie poziome i pionowe),h. ograniczona świadomość znaczenia kultury lokalnej (utrata tożsamości terytorialnej),i. brak spójnej, długofalowej i skutecznej polityki regionalnej i sektorowej państwa,j. nieodpowiednia jakość usług bankowych.
--	--

3.4. Identyfikacja problemów występujących na terenie Gminy Waganiec

Na podstawie analizy sytuacji społeczno-gospodarczej i przeprowadzonej szczegółowej analizy strategicznej gminy można zdefiniować występowanie problemów:

1. Ograniczających rozwój gospodarki:

- zły stan techniczny dróg gminnych, powiatowych i drogi krajowej,
- brak uzbrojonych terenów pod inwestycje,
- niedostateczna infrastruktura techniczna,
- brak lokalnej sieci gazowej,
- niedostateczne wykorzystanie transportu kolejowego i istniejącej bocznicy kolejowej,
- brak lokalnego kapitału inwestycyjnego i słabe zainteresowanie inwestowaniem na terenie gminy przez kapitał zewnętrzny,
- słaba integracja lokalnych podmiotów gospodarczych,
- przestarzały technologicznie park maszynowy lokalnych przedsiębiorstw,
- powszechne obawy mieszkańców przed rozpoczęciem działalności gospodarczej,
- bardzo małe zainteresowanie rolników tworzeniem gospodarstw agroturystycznych,
- niedostateczna promocja lokalnych podmiotów gospodarczych,
- rozdrobnione gospodarstwa rolne z glebami o niskim wskaźniku bonitacji,
- klimat społeczny mało sprzyjający przedsiębiorczości,
- brak stałej systematycznej i efektywnej współpracy pomiędzy samorządem gminnym a przedsiębiorcami,
- brak programu rozwoju gospodarczego gminy w tym strategii rozwoju,
- brak infrastruktury turystycznej,
- brak bazy noclegowej i nierównomiernie rozmieszczona baza gastronomiczna

2. Negatywnie wpływających na rozwój społeczeństwa:

- wysoki poziom bezrobocia przy występowaniu zjawiska *ukrytego bezrobocia*,
- występowanie zjawiska „przyzwyczajenia do bezrobocia” jako sposobu na życie,
- niski poziom wykształcenia i niedocenywanie znaczenia wiedzy nabytej w trakcie edukacji,
- wysokie bezrobocie wśród osób wchodzących w wiek produkcyjny,
- nasilanie się zjawisk patologii społecznej,
- niski popyt na pracowników na lokalnym rynku pracy,
- starzenie się społeczności gminnej,
- zły stan oraz niedostatki infrastruktury okołodrogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie uliczne, odwodnienia oraz oznakowanie poziome i pionowe dróg),
- ubożenie znacznej części społeczeństwa,

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

- niedostateczna sieć zbiorowych połączeń komunikacyjnych,
- migracja ludności o wysokich kwalifikacjach zawodowych w tym młodych wykształconych mieszkańców gminy do okolicznych miast,
- zła działalność świetlic wiejskich i remiz należących do OSP,
- niedostateczna oferta kulturalna, rekreacyjna umożliwiająca aktywne, atrakcyjne spędzenie wolnego czasu,
- znacząca dekapitalizacja prywatnych i komunalnych zasobów mieszkaniowych,
- niedostateczne zasoby mieszkaniowe,
- niski poziom budownictwa mieszkaniowego,
- zły stan techniczny obiektów zabytkowych,
- niedostateczna ilość terenów i obiektów rekreacyjnych,
- większość obiektów użyteczności publicznej nieprzyjazna osobom niepełnosprawnym,
- funkcjonowanie szkolnictwa przedszkolnego, podstawowego i gimnazjalnego w tych samych budynkach,
- przyzwolenie społeczne dla niektórych drobnych przestępstw,
- niski poziom integracji społecznej mieszkańców gminy ograniczający się do środowiska jednej wsi, sołectwa.

3. Negatywnie wpływających na rozwój środowiska:

- niedostatecznie rozbudowana sieć kanalizacji sanitarnej i deszczowej,
- wysokie opłaty za wywóz odpadów komunalnych,
- niedostateczna ilość pojemników do selektywnej zbiórki odpadów komunalnych,
- dzikie wysypiska śmieci,
- niedostateczne wyposażenie gospodarstw domowych w pojemniki na odpady komunalne,
- wysoka emisja gazów do atmosfery spowodowana stosowaniem paliw tradycyjnych,
- wysokie ceny paliw ekologicznych (krótkowzroczna polityka państwa, np. podatek akcyzowy),
- niski poziom edukacji i świadomości ekologicznej,
- niedostateczna ochrona głównego zbiornika wód podziemnych (brak ciągłej warstwy izolującej),
- nieszczelne zbiorniki bezodpływowe, niedostateczna ilość przydomowych oczyszczalni ścieków,
- niedostateczna ilość zbiorników wodnych, parków, zadrzewień śródpolnych i zły stan obiektów hydrotechnicznych,
- niedostateczna pojemność zbiorników retencyjnych wody pitnej, przestarzała technologicznie stacja uzdatniania wody oraz zły stan techniczny części gminnej sieci wodociągowej.

4. Innych:

- niskie dochody własne gminy,
- słaba współpraca z sąsiednimi samorządami,
- brak kompleksowego gminnego programu przeciwdziałającemu bezrobociu i wspierania lokalnych inicjatyw gospodarczych,
- niski poziom estetyki obiektów komunalnych i prywatnych,
- niska wiedza społeczności lokalnej na temat integracji z Unią Europejską,

- słaba znajomość programów pomocowych UE,
- brak certyfikatu potwierdzającego spełnienie przez Urząd Gminy norm ISO 9001.

Przypisanie poszczególnych problemów do wyodrębnionych grup jest podziałem umownym. Umożliwia on zidentyfikowanie niektórych z nich.

4. Okres funkcjonowania strategii.

Przyjęto założenie, że niniejsza strategia dotyczyć będzie perspektywy 15-letniej. W tym czasie osiągnięty zostanie docelowy, założony w strategii, stan gminy Waganiec.

Zadania strategiczne wskazane w tym dokumencie powinny zostać zakończone najpóźniej w ciągu 8 lat od dnia przyjęcia strategii.

Okres ten jest krótszy od założonej perspektywy ponieważ zrealizowane zadania strategiczne dają pozytywne efekty po wielu latach. Dla strategii Gminy Waganiec założono, że będzie to 15 lat. Przyjęto, że zadania strategiczne będą realizowane w kolejnych dwóch kadencjach władz samorządowych (począwszy od II półrocza 2007 roku).

Do opracowania nowej lub nowelizacji starej Strategii Rozwoju Gminy Waganiec przystąpimy w sytuacjach kiedy:

- a.) zajdą istotne zmiany w otoczeniu prawnym, ekonomicznym i środowiskowym gminy, przy czym zmiany te mieć będą istotny wpływ na możliwość i sposób osiągnięcia założonych celów,
- b.) zajdą istotne zmiany w strukturze wewnętrznej gminy, np. zmiany demograficzne, środowiskowe, gospodarcze i zmiany te będą miały istotny wpływ na możliwość i sposób osiągnięcia założonych celów,
- c.) wcześniej osiągnięte zostaną cele przyjęte w Strategii Rozwoju Gminy Waganiec.

Strategia rozwoju Gminy Waganiec została opracowana przy zachowaniu dużego poziomu szczegółowości i elastyczności.

5. Podmioty strategii.

Opracowując niniejszy dokument, Gminę Waganiec postrzegano w dwu płaszczyznach:

- a. jako jednostkę samorządu terytorialnego powołaną do realizacji ustawowo określonych zadań (zadania ustawowe),
- b. jako wielopłaszczyznowy układ społeczny, gospodarczy i środowiskowy mieszczący się w granicach gminnej jednostki samorządowej (gmina jest w tym ujęciu kategorią szerszą niż struktury samorządowe, a jej rozwój nie zawsze jest związany z zadaniami ustawowymi).

W związku z tym podjęto decyzję, że strategia rozwoju nie może się ograniczać do gminy tylko jako jednostki samorządu terytorialnego, lecz należy ją traktować jako wielopłaszczyznowy układ społeczny, gospodarczy i środowiskowy.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Ponieważ to Rada Gminy przyjmuje strategię rozwoju i zobowiązuje Wójta Gminy do jej wykonania, wątpliwości zespołu pracującego nad tym dokumentem ogniskowały się wokół następujących pytań:

1) Co będzie jeżeli strategia będzie zawierała liczne zadania, które wykraczają poza kompetencje jednostki samorządu terytorialnego (Wójt nie będzie miał istotnego wpływu na jej realizację)? Czy możliwe będzie rozliczenie władz samorządowych z wykonania strategii przy ich ograniczonym wpływie na realizację zadań? Wpływ ten związany jest z ilością środków, które można pozyskać na ich realizację (a w konsekwencji wydatkować). Należy więc pamiętać, że z powodu nadmiaru zadań fakultatywnych nie wszystkie one będą mogły być zrealizowane. Zrealizowane zostaną tylko te, na które uda się pozyskać środki finansowe.

2) Mieszkańcy oczekują od samorządu, że będzie on siłą napędową rozwoju lokalnego przy jak najszerzej reprezentacji interesów obywateli. Zaspakajanie tylko potrzeb bieżących związanych np. z zaopatrzeniem w wodę i odprowadzaniem ścieków, oświatą, utrzymaniem dróg gminnych, itp. jest bardzo ważne, ale nie najważniejsze. Interesem mieszkańców jest utrzymanie rozwoju całego kompleksu walorów użytkowych i wyczerpczych gminy.

Wielu z nas oczekuje, że strategia rozwoju będzie:

- odpowiadać na wszystkie wyzwania stojące przed gminą,
- przewidywać sposoby uwolnienia jej od najważniejszych problemów,
- określać formy ochrony gminy przed wszystkimi istotnymi zagrożeniami,
- określać metody zdyskontowania najważniejszych szans rozwojowych.

Również podmioty gospodarcze prowadzące na terenie gminy działalność gospodarczą oczekują od władz samorządowych, aby zajęły się sprawami nie będącymi zadaniami własnymi gminy, lecz mającymi istotny wpływ na szeroko rozumiany rozwój całego jej terytorium.

Mając to na uwadze zaakceptowano fakt, że Strategia Rozwoju Gminy Waganiec będzie odnosiła się częściowo do realizacji zadań ustawowych i częściowo do zadań fakultatywnych związanych z rozwojem gminy rozumianej jako układ społeczno-gospodarczy i środowiskowy.

Przyjęto do realizacji następujące zadania strategiczne dla Gminy Waganiec:

1. Zadania obligatoryjne (obowiązkowe) wynikające z zapisów ustawowych – zadania wynikające z ustaw. Wiele zadań ustawowych nie jest wymienionych w dokumencie chociaż będą normalnie realizowane. Nie zostały wymienione, ponieważ nie mają strategicznego znaczenia.

2. Zadania fakultatywne (dodatkowe) nie przewidziane ustawą – zdaniem władz są bardzo ważne dla prawidłowego rozwoju gminy jako szeroko rozumianego układu społeczno-gospodarczego. W tym przypadku samorząd bierze na siebie odpowiedzialność za ich realizację i wykonanie.

Liczba i zakres tych zadań zależą będzie od świadomości i zdolności władz lokalnych do wspierania rozwoju gminy i pozyskiwania środków pozabudżetowych.

3. Zadania fakultatywne, w których samorząd chce uczestniczyć z uwagi na ich znaczenie dla rozwoju gminy. Samorząd będzie jednym z podmiotów uczestniczących

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

w realizacji tego zadania. Rola samorządu dotyczyć może inicjatywy, pośredniczenia w negocjacjach, wsparcia merytorycznego, itp. Samorząd może również stanowić jedno ze źródeł finansowania, jako współwykonawca zadania bądź jako jednostka pomocna przy pozyskiwaniu środków zewnętrznych.

Wprowadzając do strategii zadania, w których samorząd chce uczestniczyć należy mieć na uwadze istnienie podmiotów, które wspólnie chcą uczestniczyć w realizacji potencjalnych wspólnych zadań. Na uwagę zasługuje możliwość współpracy z samorządem powiatowym, wojewódzkim oraz innymi jednostkami, które uda się przekonać do podjęcia wspólnych przedsięwzięć.

Należy zauważyć, że mogą pojawić się również przedsięwzięcia, których realizacja będzie korzystna dla rozwoju gminy. Rola samorządu w tym przypadku będzie ograniczona. Dotyczyć będzie zadań, których realizacja należy do wyłącznej kompetencji, np. samorządu powiatowego, organizacji społecznych, instytucji rządowych i pozarządowych. W przypadku pojawienia się takich inicjatyw samorząd gminny rozpatrzy je i zadecyduje o ewentualnym ich wspieraniu.

6. Cele strategiczne

Przeprowadzona diagnoza Gminy Waganiec oraz wyniki badań ankietowych i warsztatów pozwalają na sformułowanie trzech celów strategicznych odpowiadających gospodarczej i społecznej płaszczyźnie rozwoju terytorialnego:

Pierwszym celem strategicznym jest wyznaczenie „pola rozwoju gospodarczego gminy” polegającego na maksymalnej aktywizacji przedsiębiorczości lokalnej przy jednoczesnym zwiększaniu różnorodności jej struktury funkcjonalnej i przestrzennej przez zapewnienie wzrostu aktywności gospodarczej lokalnych podmiotów oraz rozwój potencjału gospodarczego gminy.

Drugim celem strategicznym jest zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców gminy w „polu walorów użytkowych gminy” dzięki stabilnemu, długookresowemu rozwojowi samorządowych usług publicznych mając na uwadze wzrost zamożności i osobistej samorealizacji mieszkańców gminy.

Trzecim celem strategicznym jest przyjęcie takich zasad osiągnięcia wymienionych wyżej celów strategicznych Gminy Waganiec, które zagwarantują rozwój w „polu granic rozwoju zrównoważonego”.

Pierwszy z wymienionych celów odnosi się do funkcji produkcyjnych i usługowych gminy. Określa skalę i strukturę korzyści zewnętrznych oferowanych przez gminę dla inwestorów prowadzących działalność gospodarczą na jej terenie. Skalę i strukturę tych korzyści określa między innymi poziom rozwoju infrastruktury oraz dostępność zasobów naturalnych (np. wody) i źródeł energii. Duże znaczenie ma również struktura i skala rynków pracy, zaopatrzenia i zbytu, a także aktywność mieszkańców oraz władz lokalnych określających i realizujących strategię rozwoju lokalnego.

Drugi z przedstawionych celów strategicznych rozwoju lokalnego wytycza oczekiwane warunki określające jakość życia w gminie. Są one wypadkową

oferowanych dla społeczności lokalnej „warunków bytowych” i „walorów użytkowych” gminy. Warunki bytowe dotyczą m.in.: stosunków społecznych, ekonomicznych, warunków mieszkaniowych i obsługi mieszkańców, a także warunków na które mają wpływ np. niedostatki środowiska przyrodniczego, ład przestrzenny i funkcjonalność przestrzennego zagospodarowania terenów.

Przez walory użytkowe rozumieć należy warunki bytowe w zakresie ich możliwości i dostępności do masowej konsumpcji, np. możliwości zatrudnienia zgodnego z posiadanymi kwalifikacjami przy odpowiednich zarobkach; zamieszkanie w godziwych warunkach i w ciekawym otoczeniu; dostępie do wysokiej jakości usług kulturalno-oświatowych, ochrony zdrowia, rekreacji i wypoczynku, a także usług specjalistycznych (bankowych, konsultingowych, itp.).

Trzeci z wymienionych celów strategicznych określać powinien taki sposób eksploatacji elementów środowiska przez podmioty gospodarcze działające na terenie gminy oraz społeczność lokalną, który eliminuje wtórne, negatywne i niezamierzone efekty tej eksploatacji. Cel ten osiągnięty zostanie przez wyznaczenie i respektowanie granic środowiskowych, których nie można przekraczać dążąc do maksymalizacji tempa rozwoju gospodarczego i społecznego. Jego osiągnięcie oznaczać będzie zrównoważony, długotrwały i stabilny rozwój gminy.

Sformułowane cele strategiczne tworzą podstawy zrównoważonego rozwoju Gminy Waganiec (ekorozwoju). Zakłada się prowadzenie działalności gospodarczej w symbiozie z lokalnym ekosystemem. Strategia ekorozwoju oznacza więc taki rozwój gospodarki i infrastruktury, który nie narusza w sposób istotny i bezpowrotny lokalnego środowiska. Cele są zgodne z celami strategicznymi powiatu aleksandrowskiego i województwa kujawsko-pomorskiego. Niektóre zadania strategiczne gminy wpisują się w stosownej proporcji w realizację zadań powiatu i województwa. Dzięki temu rosną szanse na pozyskanie środków pozabudżetowych na realizację zadań gminnych.

7. Cele operacyjne

Strategia rozwoju Gminy Waganiec musi być wewnętrznie spójna i zbudowana w oparciu o elementy składowe wzajemnie sobie podległe w hierarchii ważności. **Celom strategicznym** podporządkowane są **cele operacyjne**, im z kolei **zadania strategiczne**. Wynika z tego, że strategia rozwoju jest hierarchiczną strukturą celów i wynikających z nich zadań.

Dla zidentyfikowania celów operacyjnych konieczne było precyzyjne rozpoznanie aktualnego poziomu rozwoju gminy oraz występujących w niej zagrożeń.

Rozpoznanie dokonano na podstawie:

- danych statystycznych,
- opracowań i studiów dotyczących Gminy Waganiec,
- wyników przeprowadzonych badań ankietowych,
- rezultatów osiągniętych w czasie warsztatów strategicznych,
- ustaleń *Strategii rozwoju powiatu aleksandrowskiego*,
- ustaleń *Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego*.

Wyodrębniono następujące cele operacyjne rozwoju Gminy Waganiec:

- 1. Aktywizacja społeczności lokalnej na rzecz ograniczenia bezrobocia, poprawy bezpieczeństwa publicznego oraz likwidacji przyczyn i skutków patologii społecznych.**
- 2. Dynamiczny rozwój małych i średnich przedsiębiorstw.**
- 3. Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy dla potencjalnych inwestorów.**
- 4. Modernizacja i rozbudowa gminnej infrastruktury technicznej.**
- 5. Ochrona środowiska naturalnego.**
- 6. Poprawa estetyki i stanu technicznego obiektów (m. in. obiektów użyteczności publicznej).**
- 7. Rozwój nowoczesnej, ekologicznej produkcji rolniczej i przetwórstwa płodów rolnych.**
- 8. Rozwój bazy mieszkaniowej gminy.**
- 9. Tworzenie warunków dla rozwoju systemu informacji społecznej i promocji gminy.**
- 10. Wspieranie działań mających wpływ na stan zdrowia mieszkańców gminy.**
- 11. Wspieranie inicjatyw oświatowych, kulturalnych, sportowych.**
- 12. Wykorzystanie warunków przyrodniczych i kulturowych dla rozwoju infrastruktury okołoturystycznej oraz turystycznej.**

8. Zadania strategiczne

Zadaniami strategicznymi są przedsięwzięcia, których praktyczne wdrożenie jest warunkiem realizacji założonych celów rozwoju lokalnego. Są to przedsięwzięcia, których zrealizowanie warunkuje osiągnięcie celów operacyjnych, a w konsekwencji celów strategicznych. Wśród zadań strategicznych wyróżnić należy następujące przedsięwzięcia: inwestycyjne, modernizacyjne, organizacyjne, restrukturyzacyjne oraz tworzenie prawa miejscowego.

Planowane zadania strategiczne, aby mogły być zrealizowane muszą uzyskać akceptację społeczną. Kolejność realizacji jest uzależniona od ważności zadania dla mieszkańców i pilności jego realizacji. Dlatego też oprócz uzyskania akceptacji mieszkańców dla realizacji zadań konieczne jest określenie wagi i pilności ich realizacji. W tym celu wydzielono następujące grupy zadań strategicznych:

- a) „pierwszorzędne” – zadania tworzące podstawy dla realizacji zadań „drugorzędnych”,
- b) „drugorzędne” – zadania umożliwiające realizację zadań trzeciorzędnych,
- c) „trzeciorzędne”- zadania umożliwiające realizację zadań czwartorzędnych, itd..

Aby zrealizować zadania uznane za mniej ważne muszą być zrealizowane te, które uzyskały wyższe znaczenie.

Każdemu z zadań przyjętych do realizacji przypisano znaczenie mające wpływ na termin realizacji. Poszczególne rangi ważności oznaczono literami od „A” do „G”:

- A.** - zadania planowane, kontynuacja zadań rozpoczętych, których zakończenie powinno nastąpić w latach **2007-2010**,
- B.** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w latach **2011 -2014**,
- C.** - zadania rozpoczęte , których zakończenie nastąpi w latach **2007-2014**,
- D.** - zadania planowane do rozpoczęcia w **2014** roku , których zakończenie nastąpi w latach następnych,
- E.** - zadania, które powinny być realizowane w systemie ciągłym niezależnie od tego czy zostały rozpoczęte czy też nie,
- F.** - zadania polegające na opracowaniu programów integrujących wiele różnorodnych działań (powinny one zostać opracowane w latach **2007-2008**, natomiast ich realizacja powinna nastąpić w okresie „**B**” i „**D**”),
- G.** - zadania polegające na opracowaniu programów integrujących wiele różnorodnych działań (powinny one zostać opracowane w latach **2008-2009**, natomiast ich realizacja powinna mieć charakter ciągły).

Tabela 6. Zadania strategiczne Gminy Waganiec.

<i>l.p.</i>	Nazwa zadania strategicznego	Znaczenie
ROZWÓJ GOSPODARKI		
1.	Opracowanie, przyjęcie i wdrożenie „Programu Lokalnej Polityki Gospodarczej Gminy Waganiec”.	A
2.	Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą	A
3.	Opracowanie i opublikowanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej	A
4.	Utworzenie lub przystąpienie do funduszu ułatwiającego rozwój lokalnej przedsiębiorczości	G
5.	Współpraca ze stowarzyszeniami przedsiębiorców oraz funduszami mającymi wpływ na rozwój przedsiębiorczości	G
6.	Działanie i wspieranie inicjatyw integrujących środowisko, dostosowujących do wymogów rynku oraz pozyskiwanie środków z Unii Europejskiej podejmowanych przez lokalnych przedsiębiorców i rolników	F
7.	Sporządzenie Planów Urzędzeniowo-Rolnych	F
8.	Inicjowanie i wspieranie przez samorząd tworzenia grup producenckich oraz promowanie lokalnych producentów rolnych i przetwórców	G
9.	Wspieranie tworzenia lokalnych związków producentów rolnych	G
10.	<p>Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. wspieranie przedsięwzięć sprzyjających rozwojowi turystyki i infrastruktury okołoturystycznej, b. opracowanie studium zagospodarowania terenów nadwiślańskich, c. wspieranie rozwoju lokalnej bazy agroturystycznej, d. wspieranie podmiotów gospodarczych inwestujących w infrastrukturę turystyczną i sportową, e. działania na rzecz poprawy lesistości, tworzenia zespołów parkowych i rewitalizacja parków i zbiorników wodnych, f. opracowanie projektu i budowa szlaków rowerowych, g. współdziałanie z sąsiednimi gminami i miastami w zakresie poprawy atrakcyjności turystycznej gminy wykorzystując ich walory historyczne, klimatyczne, kulturowe, itp. h. szkolenia dla zainteresowanych rozpoczęciem działalności agroturystycznej (jak , gdzie i z kim), i. wykreowanie i promocja „produktu lokalnego”. 	<p>E</p> <p>A</p> <p>E</p> <p>E</p> <p>E</p> <p>A</p> <p>A</p> <p>E</p> <p>A</p>
11.	Wspieranie działań podnoszących kwalifikacje zawodowe i wiedzę ekonomiczną mieszkańców	E
12.	Utworzenie banku danych o przewidywanych miejscach pracy i oczekiwanych kwalifikacjach potencjalnych pracobiorców	E
13.	Wspieranie działań związanych z poszukiwaniem wolnych przestrzeni gospodarczych	E

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

l.p.	Nazwa zadania strategicznego	Znaczenie
14.	Ustalenie przejrzystych zasad korzystania z zasobów komunalnych i gruntowych gminy	A
15.	Przyjęcie założeń do rozwoju energetyki w oparciu o lokalne odnawialne źródła energii	D
ROZWÓJ SPOŁECZEŃSTWA		
16.	Ustanowienie symboli (herbu i barw) i promocja gminy	A/E
17.	Rozszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży oraz koordynacja działań prowadzonych w tym zakresie przez jednostki gminne, stowarzyszenia i organizacje społeczne	E
18.	Wspieranie powstawania stowarzyszeń wiejskich np. Stowarzyszenia Sołectw Nadwiślańskich	F
19.	Opracowanie planów rozwoju miejscowości: Brudnowo, Niszczewy, Sierzchowo, Waganiec, Wólne i Zbrachlin	F
20.	Wspieranie działań kształtujących świadomość kulturową, historyczną, przyrodniczą mieszkańców przy wykorzystaniu istniejących walorów środowiskowych	E
21.	Rozwój i wspieranie potrzeb mieszkaniowych: <ul style="list-style-type: none"> a. prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod budownictwo letniskowe, siedliskowe i mieszkalne oraz ich udostępnienie inwestorom, b. utworzenie zespołu mieszkań socjalnych, c. prywatyzacja i racjonalizacja gospodarki komunalnymi zasobami mieszkaniowymi, d. adaptacja pomieszczeń będących w zasobie mienia komunalnego na lokale socjalne, e. wspieranie rozwoju różnych form budownictwa. 	A B C C E
22.	Organizacja i wspieranie organizacji imprez lokalnych (dożynek, świąt gminnych itp.) służących integracji środowiska	E
23.	Poprawa estetyki gminy: <ul style="list-style-type: none"> a. podnoszenie poziomu estetyki obiektów publicznych, b. inicjowanie i wspieranie działań mających wpływ na poziom estetyczny obiektów prywatnych, c. urządzenie komunalnych terenów zielonych, d. intensyfikacja kontroli przestrzegania prawa lokalnego związanego z estetyką gminy. 	E E C C
24.	Wspieranie inicjatyw mieszkańców zainteresowanych opracowaniem planów odnowy wsi i ich realizacją	E
25.	Likwidacja barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej	E
26.	Rozwój działalności sportowo-rekreacyjnej. <ul style="list-style-type: none"> a. rozbudowa centrum sportowo-rehabilitacyjnego w Zbrachlinie (budowa hali sportowej, bieżni, boisk), b. wspieranie działań na rzecz zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży przez uprawianie sportu. 	A E
27.	Rozwój systemu kultury: <ul style="list-style-type: none"> a. modernizacja i rozbudowa gminnej biblioteki na bazie 	F

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

l.p.	Nazwa zadania strategicznego	Znaczenie
	istniejących obiektów, które pełnić będą docelowo funkcję Gminnego Ośrodka Kultury, b. wspieranie rewaloryzacji obiektów zabytkowych, c. zwiększenie dostępności Internetu dla dzieci i młodzieży;	F E
28.	Rozwój systemu oświaty: a. racjonalizacja sieci placówek szkolnych	A
29.	Budowa infrastruktury kanalizacyjnej: a. opracowanie dokumentacji, b. realizacja inwestycji.	A A
30.	Rozwój i modernizacja infrastruktury wodociągowej	F
31.	Modernizacja dróg i infrastruktury drogowej: a. modernizacja i budowa dróg gminnych, b. modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej (chodników, oświetlenia, oznakowania, urządzeń hydrotechnicznych, itp.), c. działania na rzecz budowy i modernizacji dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych .	C C E
32.	Przyjęcie wieloletniego programu współpracy gminy Waganiec z organizacjami pozarządowymi	E
33.	Rozwój działalności administracji samorządowej: a. informowanie społeczności lokalnej o działalności samorządu, b. ustalenie przyjaznych zasad funkcjonowania Urzędu Gminy wg standardów ISO , c. budowa społeczeństwa informatycznego.	E F C
ROZWÓJ ŚRODOWISKA		
34.	Wdrożenie „Planu Gospodarki Odpadami dla Związku Gmin Ziemi Kujawskiej na lata 2004 - 2011”, w tym m. in.: a. rozwiązanie problemu wywozu i składowania odpadów komunalnych, b. inwentaryzacja i likwidacja nielegalnych składowisk odpadów, c. zwiększanie liczby mieszkańców objętych zorganizowaną zbiórką odpadów, d. wprowadzenie na cały obszar gminy systemu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych, e. wprowadzenie na cały obszar gminy systemu odbioru odpadów wielkogabarytowych i azbestu.	E A B C B
35.	Wdrożenie „Programu Ochrony Środowiska Dla Gminy Waganiec” w tym m. in.: a. promowanie rolnictwa ekologicznego, b. wspieranie działań na rzecz kontroli stanu zanieczyszczenia środowiska, c. wspieranie i prowadzenie edukacji ekologicznej mieszkańców, d. termomodernizacja obiektów komunalnych i użyteczności publicznej, e. wspieranie działań termomodernizacji budynków prywatnych, f. wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków.	E E E A E F

Każde z zadań strategicznych prowadzi do osiągnięcia przynajmniej jednego celu operacyjnego. Wszystkie zaprezentowane zadania sytuują się w obrębie scenariusza rozwoju Gminy Waganiec wyznaczonego przez strukturę celów strategicznych i operacyjnych.

9. Etapy wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Waganiec

Najważniejszym etapem wdrażania Strategii Rozwoju Gminy jest ustalenie zasad postępowania dla przyjęcia projektów zadań strategicznych.

Temu celowi służyć będą opisy zadań strategicznych (tzw. metryki) uwzględniające określone cechy, struktury, tryb pracy nad metrykami oraz w niektórych przypadkach przygotowanie szczegółowych projektów realizacyjnych.

Do pracy nad metrykami zadań strategicznych przystąpimy niezwłocznie po przyjęciu przez Radę Gminy Strategii Rozwoju Gminy Waganiec.

Najważniejszymi cechami metryki zadania strategicznego są:

- Zebranie istotnych informacji niezbędnych dla skonkretyzowania ustaleń strategii (do zrealizowania poszczególnych zadań konieczne jest wykonanie wielu czynności w układzie przestrzenno-czasowym), należy pamiętać o zachowaniu istotnych warunków technicznych, organizacyjnych, itp.
- Zidentyfikowanie powiązania pomiędzy zadaniami (zadania strategiczne wiążą się ze sobą, identyfikacja owego związku może zaowocować uniknięciem niebezpieczeństwa utraty pewnych korzyści lub uniknięciem dodatkowych kosztów; zidentyfikowanie powiązań zadań strategicznych może wpłynąć, np. na zwiększenie efektu końcowego zadania związanego z nowymi miejscami pracy, podniesienie atrakcyjności, uzależnienie wykonania jednego zadania od drugiego, itp.); prawidłowe zdefiniowanie współzależności zadań może zwiększać lub ograniczać szanse osiągnięcia zamierzonych celów, którym wykonanie działania służy.
- Zdefiniowanie zadań, które stanowiąc będą istotną wskazówkę dla działań Rady Gminy przy podejmowaniu uchwał i prowadzeniu analiz wdrażania strategii oraz koniecznych do przeprowadzenia zmian.
- Informacja na temat zadań strategicznych dla mieszkańców, zainteresowanych podmiotów gospodarczych, inwestorów, mediów.
- Zgromadzenie informacji, które będą stanowiły podstawę do przygotowania projektu wykonawczego, specyfikacji istotnych warunków zamówienia, umowy na wykonanie całości lub części zadania strategicznego; w zależności od zakresu udziału gminy w realizacji zadania – będącego lub nie – zadaniem własnym gminy; informacje będą pomocne dla ustalenia trybu postępowania przetargowego i przygotowania umowy.
- Wskazówki dla organów samorządowych i zespołu wdrażania strategii.
- Informacje gdzie należy poszukiwać współuczestników zadań strategicznych oraz zakresu współpracy, dzięki czemu można zwiększyć skuteczność realizacji zadań i obniżyć ich koszty.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

- Źródła informacji do sporządzania wniosków o dofinansowanie, określenia szacunkowych kosztów zadania niezbędnych do ujęcia w uchwale budżetowej, do sporządzenia przez partnerów współdziałania strategicznego nowych projektów, do dokonania zmian w obowiązujących uchwałach Rady Gminy.
- Materiały ułatwiające podejmowanie decyzji przez Wójta, Radę Gminy, kierowników jednostek organizacyjnych oraz kierowników podmiotów uczestniczących we współpracy strategicznej.
- Źródła informacji o planowanym podziale kosztów realizacji zadania pomiędzy samorząd gminny i partnerów współdziałania strategicznego.
- Informacja dla podjęcia prac nad miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego, wieloletnim planem inwestycyjnym, itp.

Drugim istotnym elementem metryki zadania strategicznego jest struktura, która powinna zawierać następujące elementy:

- Podstawowe dane na temat planowanego przedsięwzięcia, jego genezę i znaczenie,
- Wskazanie celów strategicznych i operacyjnych, którym sprzyja dane zadanie strategiczne,
- Wykaz uczestników oraz ich rolę w realizacji zadania strategicznego,
- Źródła finansowania zadania strategicznego,
- Opis działań i czynności zmierzających do realizacji zadania strategicznego,
- Wykazanie związków pomiędzy zadaniami strategicznymi umożliwiającymi realizację lub ją ograniczającymi,
- Określenie spodziewanych efektów powstałych w wyniku realizacji zadania strategicznego.

Kolejnym elementem jest ustalenie trybu pracy nad metrykami. Przyjęcie przez Radę Gminy Strategii Rozwoju Gminy Waganiec będzie jednocześnie zobowiązaniem Wójta Gminy do wykonania metryk zadań strategicznych.

W tym celu:

- Wójt sporządzi listę autorów metryk (opisów), ich autorami będą pracownicy UG, kierownicy gminnych jednostek organizacyjnych; w pracach nad metrykami powinni uczestniczyć zaproszeni przedstawiciele innych instytucji,
- Wójt powołuje koordynatora/ów (specjalistów) ds. planowania strategii; poprowadzą oni prace nad metrykami zadań strategicznych i ustalą terminarz prac,
- w ustalonym przez Wójta terminie wskazani imiennie autorzy metryk zadań strategicznych przygotowują je,
- koordynator i autorzy metryk zadań strategicznych zapoznają się z wykonanymi projektami i dokonują ich oceny,
- po przeprowadzonej analizie koordynator ds. planowania strategii przystąpi do sporządzenia „Metryki zadań strategicznych”,
- po dokonaniu korekt, analizy zadań pod kątem ich powiązań, uzupełnieniu braków, skutków ich realizacji, itp. koordynator przekazuje „Metryki Zadań Strategicznych Gminy Waganiec” Wójtowi.

Metryki zawierają tylko założenia do projektowania oraz wymogi, które musi spełnić projekt. Projekty nie zawierają więc danych technicznych, kosztorysów oraz innych elementów właściwych projektom.

Niektóre zadania strategiczne wymagają opracowania szczegółowych projektów realizacyjnych. Konieczne jest w nich precyzyjne opisanie procedur, założeń budżetowych, terminów, etapowania, zarządzania i realizacji zadania strategicznego. Dotyczy to przede wszystkim zadań wynikających np. z programów i planów.

Ważne będzie również opracowanie rozwiązań alternatywnych na wypadek możliwych zakłóceń spowodowanych warunkami wewnętrznymi i zewnętrznymi. Szczegółowe projekty realizowane będą siłami własnymi Urzędu Gminy przy współudziale specjalistów zewnętrznych i zainteresowanych współuczestników zadania strategicznego. Mogą być również powierzone do opracowania firmom zewnętrznym. O tym, kiedy należy przystąpić do opracowania projektów szczegółowych oraz kto je będzie realizował decyduje Wójt Gminy Waganiec.

10. Zespół do spraw wdrażania Strategii oraz zasady i plany pracy.

Skuteczność i terminowość wdrożenia Strategii zależy od wiodącej roli Wójta. Będzie on sprawował funkcje koordynatora, organizatora i źródła informacji.

W skład zespołu wchodzi:

- Wójt Gminy (kierownik zespołu),
- Przewodniczący Rady Gminy,
- koordynator (specjalista) ds. planowania strategicznego,
- osoby pełniące niektóre stanowiska Urzędu Gminy.

Zadania zespołu ds. wdrażania strategii rozwoju wynikają z ich usytuowania w samorządzie gminnym i gospodarce gminy oraz ich kwalifikacji. Dotyczą one:

- prowadzenia prac przygotowawczych związanych między innymi z projektami wdrożeniowymi, ich oceną, koncepcją realizacji, szczegółowymi projektami realizacyjnymi, a także modyfikowaniem metryk zadań strategicznych,
- monitorowania i wnioskowania na podstawie zmieniających się wewnętrznych i zewnętrznych szans i zagrożeń oraz pojawiających się stymulant i destymulant, korekty zadań strategicznych mając na uwadze realizację przyjętych celów operacyjnych i strategicznych,
- promocji i systematycznego informowania mieszkańców gminy i podmiotów współdziałających o przebiegu wdrażania Strategii,
- współpracy z samorządami gmin sąsiedzkich, samorządem powiatowym, wojewódzkim, związkami gmin, podmiotami gospodarczymi, instytucjami finansującymi, organizacjami społecznymi, itp.,
- tworzenia podstaw dla kontynuacji wdrażania strategii przez samorządy wybrane na kolejne kadencje przez przygotowanie sprawozdań z realizacji oraz wystąpienie ustępujących władz, w formie uchwały Rady Gminy, o kontynuowaniu realizacji Strategii,

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

- funkcji doradczych dla Rady Gminy i jej Komisji przez opiniowanie, wspomaganie, inicjowanie, informowanie o potrzebie podjęcia uchwał związanych ze sprawnym realizowaniem przyjętych zadań strategicznych a tym samym celów operacyjnych i strategicznych.

Zasady i plany pracy Zespołu do spraw wdrażania strategii opierają się na następujących założeniach:

- zespół pracuje w sposób ciągły w całym okresie funkcjonowania strategii, a jego uprawnieniem jest możliwość rozszerzania listy zadań o zadania pominięte w planie prac,
- członkowie zespołu większość planowanych prac będą wykonywać samodzielnie,
- posiedzenia zespołu pod kierunkiem Wójta poświęcone będą planowaniu, ocenie prac nad strategią zgodnie z przyjętymi na poprzednim posiedzeniu harmonogramami,
- Wójt będzie zapraszał do współpracy z Zespołem ds. wdrażania strategii specjalistów w zakresie omawianych zadań strategicznych,
- Rada Gminy Waganiec może występować do Wójta z wnioskami o wprowadzenie do realizacji zadań, które nie zostały ujęte w planie prac,
- Zespół prowadzić będzie dokumentację prac związanych z realizacją Strategii.

10.1. Plan działań Zespołu ds. wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Waganiec.

l.p.	Zadanie	Termin realizacji
1.)	Przyjęcie półrocznego planu prac	Na posiedzeniu poprzedzającym półrocze, dla którego sporządzany będzie plan
2.)	Sporządzanie wniosków o finansowanie zadań strategicznych	Na bieżąco, zgodnie z pojawiającymi się możliwościami
3.)	Sporządzanie metryk nowych zadań strategicznych	W chwili wprowadzenia nowych zadań do strategii
4.)	Ocena i modyfikacja metryk, projektów sporządzonych przez inne podmioty i osoby	Po sporządzeniu projektów i metryk
5.)	Sporządzanie szczegółowych projektów zadań strategicznych lub zlecenie wykonania szczegółowego projektu.	W terminach umożliwiających realizację zadań zgodnie z ich rangami
6.)	Analiza przyjętych zadań strategicznych pod kątem ich modyfikacji	Raz w roku
7.)	Pozyskiwanie danych niezbędnych do ustalenia stopnia osiągnięcia założonych celów operacyjnych	Corocznie w IV kwartale
8.)	Warsztaty dla zaktualizowania analizy SWOT i przekazanie wyników RG	Corocznie po wakacjach

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

l.p.	Zadanie	Termin realizacji
9.)	Przygotowanie publikacji promujących realizację Strategii i działań Zespołu	Dwa razy w roku (po uchwaleniu budżetu i przed wakacjami)
10.)	Informowanie o potrzebie sporządzenia nowej Strategii	W sytuacji dezaktualizacji istniejącej lub zrealizowaniu wszystkich zadań
11.)	Wymiana informacji między członkami Zespołu na temat zadań i celów strategicznych	Na bieżąco
12.)	Spotkania robocze przedstawicieli samorządów (gminnych i powiatowego) oraz podmiotów, dotyczące wspólnego poszukiwania możliwości współpracy.	Raz w roku
13.)	Sprawozdanie z realizacji celów Strategii wraz z wnioskami i zaleceniami	Raz w roku.
14.)	Poszukiwanie partnerów do współpracy strategicznej i pozyskiwania pozabudżetowych źródeł finansowania	Na bieżąco
15.)	Występowanie z wnioskami o uwzględnienie zadań gminy w planach perspektywicznych samorządów powiatowego i wojewódzkiego	Na bieżąco
16.)	Informowanie Rady o możliwościach współpracy strategicznej i pozyskania wsparcia zewnętrznego.	Na bieżąco, zgodnie z pojawiającymi się możliwościami
17.)	Badania ankietowe mieszkańców i lokalnych podmiotów gospodarczych w celu zebrania informacji na temat realizacji zadań oraz wiedzy na ich temat	Raz na dwa lata począwszy od I półrocza 2009 r.
18.)	Opiniowanie zewnętrznych propozycji współpracy	Na bieżąco, zgodnie z pojawiającymi się propozycjami
19.)	Opiniowanie zewnętrznych propozycji zmiany Strategii Rozwoju Gminy Waganiec	Na bieżąco, zgodnie z pojawiającymi się propozycjami
20.)	Sporządzenie listu intencyjnego do przyszłej Rady i Wójta Gminy	Październik 2010 r. i na koniec następnych kadencji
21.)	Opiniowanie poprzez Wójta projektów uchwał Rady związanych ze Strategią	Na bieżąco
22.)	Wspomaganie Komisji Rady (na jej wniosek) w opiniowaniu projektów uchwał.	Na wniosek Komisji

10.2 Plan pracy Zespołu ds. wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Waganiec na pierwsze półrocze funkcjonowania strategii

1. Posiedzenie organizacyjne zespołu :

Zadania:

- a) wybór sekretarza i ustalenie zadań (sporządzanie protokołów z posiedzeń, prowadzenie dokumentacji niezależnie gdzie została wytworzona i w czyjej jest dyspozycji oraz zajmowanie się korespondencją związaną ze strategią),
- b) przyjęcie planu pracy,
- c) ustalenie częstotliwości spotkań i terminów posiedzeń stałych,
- d) ustalenie trybu i sposobu zwoływania posiedzeń doraźnych,
- e) ustalenie autorów metryk zadań strategicznych,
- f) ustalenie terminu i ramowego porządku następnego posiedzenia.

Termin – lipiec 2007

2. Posiedzenie Zespołu w sprawie metryk zadań strategicznych:

Zadania:

- a) warsztaty dla autorów metryk (sposoby budowania metryki zadania strategicznego),
- b) powierzenie realizacji metryk członkom Zespołu i ekspertom zewnętrznym (jeżeli tacy zostaną powołani),
- c) ustalenie terminu i porządku następnego posiedzenia.

Termin – sierpień 2007

3. Posiedzenie Zespołu w sprawie pierwszej oceny metryk zadań strategicznych, przygotowania materiałów informacyjnych:

Zadania:

- a) zaprezentowanie zespołowi przygotowanego przez koordynatora dokumentu „Metryki Zadań Strategicznych Gminy Waganiec”,
- b) omówienie dokumentu i przekazanie go członkom zespołu do analizy,
- d) ustalenie formy prezentacji materiałów informacyjno-promocyjnych i kosztów publikacji,
- e) zapoznanie się z materiałami promującymi strategię,
- f) ustalenie terminu i porządku następnego posiedzenia.

Termin – wrzesień , październik 2007

4. Posiedzenie Zespołu w sprawie przyjęcia metryk zadań strategicznych, oceny przygotowanych materiałów informacyjnych, wybór projektów, ewentualne podjęcie współpracy z sąsiednimi samorządami oraz podmiotami gospodarczymi:

Zadania:

- a) przyjęcie do realizacji Metryki Zadań Strategicznych Gminy Waganiec,
- b) wybór zadań strategicznych, dla których niezbędne jest opracowanie szczegółowych projektów realizacyjnych w oparciu o przygotowane i zatwierdzone metryki,
- c) zapoznanie się z materiałami informacyjno-promocyjnymi,
- d) podjęcie ewentualnej współpracy strategicznej, wybór partnerów i ustalenie terminu i miejsca spotkania roboczego oraz wskazanie osób/osoby odpowiedzialnej,
- e) ustalenie terminu i porządku kolejnego posiedzenia.

Termin – październik 2007

5. spotkanie robocze w sprawie współpracy strategicznej oraz rozpoznanie możliwości pozyskania pozabudżetowych źródeł finansowania wspólnych projektów .

Zadania:

- a) organizatorem spotkania jest Wójt Gminy Waganiec,
- b) zaproszenie zainteresowanych współpracą strategiczną z gminą Waganiec przedstawicieli samorządów i innych podmiotów,
- c) zaproszenie radnych Gminy Waganiec,
- d) zaproszenie przedstawicieli instytucji, które mogą finansować projekty,
- f) ustalenie terminu i składu zespołu roboczego dla przygotowania szczegółowego dokumentu o współpracy strategicznej,
- g) ustalenie terminu i porządku kolejnego posiedzenia.

Termin – listopad 2007

6. Posiedzenie Zespołu roboczego w sprawie przyjęcia dokumentu o współpracy strategicznej i możliwościach finansowania przedsięwzięcia.

Zadania:

- a) zapoznanie się z dokumentem definiującym możliwości współpracy strategicznej Gminy Waganiec w zakresie ustalonym na spotkaniu roboczym,
- b) przygotowanie informacji dla mieszkańców na temat realizacji strategii i ewentualnej współpracy,
- c) podjęcie decyzji w sprawie przygotowania analizy finansowej umożliwiającej pozyskanie środków pozabudżetowych na realizację przyjętych zadań oraz wskazanie osoby, która będzie za to odpowiedzialna,
- d) wskazanie osoby odpowiedzialnej za przygotowanie planu

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

- pracy na kolejne półrocze ,
e) ustalenie terminu i porządku kolejnego posiedzenia.

Termin – grudzień 2007

7. Posiedzenie Zespołu w sprawie przyjęcia planu pracy na kolejne półrocze, analiza źródeł pozabudżetowego finansowania zadań strategicznych, promocja strategii.

Zadania:

- a) zapoznanie się z analizą możliwości pozyskania środków pozabudżetowych na realizację zadań strategicznych ,
- b) przygotowanie informacji na temat realizacji strategii ,
- c) przyjęcie planu pracy Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Waganiec na 2008 rok,
- d) ustalenie terminu i porządku kolejnego posiedzenia.

Termin – grudzień 2007

11. Wieloletni plan inwestycyjny (WPI) Gminy Waganiec.

Inwestowanie powinno uwzględniać możliwości finansowe Gminy, oczekiwania mieszkańców, podmiotów gospodarczych, a przede wszystkim korzyści wynikające ze zrównoważonego rozwoju. Jest to zadanie złożone ponieważ wymaga wykwalifikowanej kadry, rozumiejącej zależności pomiędzy gospodarowaniem środkami finansowymi i zarządzaniem nimi, znającej lokalne zasoby i potrzeby, mającą wizję długofalowej działalności wyrażoną w przyjętej strategii rozwoju gminy.

Sporządzenie wieloletniego planu inwestycyjnego daje duże szanse prowadzenia działań prorozwojowych niezależnych od chwilowych, krótkookresowych oczekiwań wynikających z układu sił w Radzie Gminy. Opracowując jednoroczne plany inwestycyjne, nie mając oparcia w strategii rozwoju gminy, stwarzamy „warunki” dla długich wyczerpujących dyskusji i sporów przez co trudno jest się skutecznie skupić na tym co jest dla mieszkańców w dłuższej perspektywie korzystne.

Dlatego też bardzo ważne będzie przyjęcie **WPI**, w którym ustalone zostaną zadania priorytetowe dla rozwoju Gminy Waganiec. Aby zadania zawarte w WPI były realne konieczna jest pogłębiona analiza finansowa i prognoza finansów gminy.

Tylko stopniowa realizacja zadań inwestycyjnych daje szansę osiągnięcia celów strategicznych przyjętych do realizacji Strategią Rozwoju Gminy Waganiec.

Plany inwestycyjne, w których określone będą programy inwestycyjne i terminy ich realizacji przyjęte zostaną uchwałą Rady Gminy, której wykonanie powierzone zostanie Wójtowi Gminy. Zmiana planów inwestycyjnych wymagać będzie uchwały Rady Gminy.

Należy zaznaczyć, że „Wieloletni plan inwestycyjny dla Gminy Waganiec” nie wyczerpuje wszystkich zadań inwestycyjnych przewidzianych do realizacji. Dotyczy on tylko zadań strategicznych. Z tego powodu w planie inwestycyjnym nie uwzględnia się zadań remontowych, modernizacyjnych ani wielkości środków finansowych, jakie muszą być zabezpieczone w budżecie inwestycyjnym gminy na wypadek wystąpienia okoliczności, których nie można było przewidzieć (np. awarii , katastrof).

Posiadanie Wieloletniego Planu Inwestycyjnego (WPI) daje określone korzyści. Należą do nich:

- możliwość skutecznej realizacji celów strategicznych i operacyjnych rozwoju Gminy Waganiec,
- zwiększenie uwagi na nierozzerwalne powiązanie finansów w czasie z realizacją zadań,
- skuteczniejsze programowanie i kontrola wydatków,
- zwiększenie wiarygodności gminy,
- jasne i przejrzyste przyznawanie środków beneficjentom np. gminnym jednostkom organizacyjnym,
- koncentracja inwestycyjnych środków finansowych i niższe koszty inwestycji w związku ze skróceniem okresu inwestycyjnego,
- lepsze przygotowanie się do procesu inwestycyjnego,
- łagodzenie sporów społecznych,

- możliwość dostępu do pozabudżetowych środków inwestycyjnych w instytucjach finansowych wymagających wieloletnich planów inwestycyjnych (WPI) .

11.1. Analiza i prognoza finansów Gminy Waganiec

W gminach wiejskich województwa kujawsko-pomorskiego średni dochód budżetu gminy w przeliczeniu na jednego mieszkańca wynosił w roku 2004 - 1.657 zł ; w 2005 - 1.945 zł. W tym samym okresie dochód gminy Waganiec w przeliczeniu na jednego mieszkańca wynosił 1.661 zł i 1826 zł.. Dochody własne gminy Waganiec wynosiły 586 zł na jednego mieszkańca i były niższe od dochodów własnych gmin wiejskich województwa kujawsko-pomorskiego. Nie zmienia się one w sposób zasadniczy w kolejnych latach z uwagi na malejącą liczbę ludności.

Należy zauważyć, że w latach 2003-2007 dochody gminy rosły systematycznie, poziom zadłużenia natomiast spadał z 53% w 2003 roku do planowanych 24% w 2007 roku.

Podstawowe dane dotyczące gminy Waganiec w latach 2003-2007 zostały zaprezentowane w poniższych zestawieniach tabelarycznych.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Podstawowe dane dotyczące budżetu gminy Waganiec w latach 2003-2007

Lata	Dochody (wykonanie ²)	Wykonanie dochodów planowanych w %	Wydatki (wykonanie ¹)	Wykonanie wydatków planowanych w %	Inwestycje (wykonanie ¹)	Wykonanie inwestycji planowanych w %	Zadłużenie (zobowiązania długoterminowe) (stan na 31 XII)	w złotych
								Poziom zadłużenia w % (zadłużenie stan na 31XII) / dochody roczne)
2003 ¹	6 501 011	98	8 358 987	95	2 441 332	94	3 427 983	53
2004 ¹	7 633 019	99	8 067 069	94	1 560 407	91	3 141 241	41
2005 ¹	8 341 342	100	7 957 586	96	421 862	92	2 710 620	32
2006 ¹	9 424 342	101	9 168 027	96	532 341	99	2 450 000	26
2007 ²	9 647 240		9 909 740		665 850		2 337 500	24

¹ Dla lat 2003-2006

² Planowany budżet na 2007 rok zgodnie z uchwałą budżetową.

Struktura dochodów budżetu gminy w latach 2003-2007

wyszczególnienie	ogółem	w tym:				liczba mieszkańców na 31.XII.	dochody na jednego mieszkańca	
		dochody własne	z tego:	dotacje celowe z budżetu państwa	subwencje ogólne		gmina	kraj
			podatkowe					
2003	6 501 011	2 421 028	2 047 094	581 256	3 498 727	4609	1 411	brak danych
2004	7 633 019	2 692 804	2 043 616	881 427	4 058 788	4595	1 661	2 397
2005	8 341 342	2 677 763	2 132 712	1 501 362	4 162 217	4569	1 826	2 697
2006	9 424 342	2 883 011	2 219 509	2 205 471	4 335 860	4646	2 028	brak danych
2007 ^{x)}	9 647 240	2 977 645	2 357 727	2 204 665	4 464 930	4562	2 115	brak danych

^{x)} plan budżetu wg. stanu na dzień 20.06.2007 r.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Dochody budżetowe w przeliczeniu na jednego mieszkańca w latach 2004-2005

w złotych

wyszczególnienie	Dochody ogółem		Dochody własne	
	2004	2005	2004	2005
POLSKA	2 397	2 697	1 233	1 438
REGION, w tym:	2 263	2 548	1 027	1 194
gminy, z tego:	1 596	1 844	682	804
- miejskie	1 520	1 736	812	919
- miejsko-wiejskie	1 561	1 777	703	784
- wiejskie	1 657	1 945	611	772
w tym: WAGANIEC	1 661	1 826	586	586
miasta na prawach powiatu	2 146	2 409	1 188	1 352
powiaty	480	536	117	148
województwo samorządowe	160	157	77	88

Struktura wydatków budżetu gminy w latach 2003-2007

w złotych

wyszczególnienie	2003			2004			2005			2006			2007 ^{x)}		
	ogółem	%	na mieszkańca	ogółem	%	na mieszkańca	ogółem	%	na mieszkańca	ogółem	%	na mieszkańca	ogółem	%	na mieszkańca
OGÓLEM	8 358 987	100	1 814	8 067 069	100	1 756	7 957 586	100	1 742	9 168 027	100	1 973	9 909 740	100	2 172
w tym:															
- wydatki bieżące	5 917 655	71	1 284	6 447 412	80	1 403	7 466 424	94	1 634	8 557 289	93	1 842	9 155 690	92	2 007
- wydatki majątkowe	2 441 332	29	530	1 560 407	19	340	421 862	5	93	532 341	6	114	665 850	7	146
- dotacje	0	0	0	59 250	1	13	69 300	1	15	78 397	1	17	88 200	1	19

^{x)} plan budżetu wg. stanu na dzień 20.06.2007 r.
liczba mieszkańców wg. stanu na dzień 31.03.2007 r.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Wydatki budżetowe w przeliczeniu na jednego mieszkańca w latach 2004-2005

w złotych

wyszczególnienie	Wydatki ogółem		Wydatki bieżące		Wydatki majątkowe	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005
POLSKA	2 394	2 720	1 996	2 236	398	484
REGION, w tym:	2 236	2 586	1 945	2 179	291	407
gminy, z tego:	1 602	1 829	1 376	1 559	226	270
- miejskie	1 501	1 796	1 351	1 525	150	271
- miejsko-wiejskie	1 563	1 794	1 379	1 565	184	229
- wiejskie	1 678	1 872	1 384	1 569	294	304
w tym:						
WAGANIEC	1 756	1 742	1 403	1 634	340	93
miasta na prawach powiatu	2 136	2 481	1 897	2 072	240	410
powiaty	471	532	437	486	34	46
województwo samorządowe	138	179	99	124	39	55

11.2. Okresy planowania oraz możliwości pozyskania pozabudżetowych środków finansowych

Wieloletni Plan Inwestycyjny stanowi podstawę do opracowania budżetów na lata 2008-2010. Za trzyletnim planowaniem przemawia:

- aktualna kadencja Rady i Wójta Gminy upływa w 2010 roku,
- zgodność z rangami nadanymi zadaniom strategicznym w Strategii Rozwoju Gminy (ranga A – lata 2007-2010, ranga B – lata 2011-2014, ranga D – lata kolejne),
- plan inwestycyjny zgodny z NPR na lata 2007-2013.

Zgodność okresu objętego Wieloletnim Planem Inwestycyjnym Gminy z Narodowym Planem Rozwoju pozwalać będzie na korzystanie z funduszy unijnych przeznaczonych na prowadzenie polityki strukturalnej w ramach Programów Operacyjnych.

Poniższe zestawienie prezentuje programy, oraz instytucje je przygotowujące.

Tabela 7. Wykaz programów operacyjnych wraz z instytucjami odpowiedzialnymi za ich przygotowanie.

Nazwa Programu	Instytucja przygotowująca program
Regionalne Programy Operacyjne	właściwe zarządy województwa
PO Spójność terytorialna i konkurencyjność regionów	Minister właściwy ds. rozwoju regionalnego
PO Rozwój kultury i zachowanie dziedzictwa kulturowego	Minister właściwy ds. kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego
PO europejskiej współpracy terytorialnej	Minister właściwy ds. rozwoju regionalnego/właściwe zarządy województwa
PO Rozwój obszarów wiejskich	Minister właściwy ds. rozwoju wsi
PO Zrównoważony rozwój sektora rybołówstwa i nadbrzeżnych obszarów rybackich	Minister właściwy ds. rybołówstwa
PO Infrastruktura drogowa	Minister właściwy ds. transportu
PO Konkurencyjność transportu	Minister właściwy ds. transportu
Nazwa Programu	Instytucja przygotowująca program
PO Środowisko	Minister właściwy ds. środowiska
PO Innowacja-inwestycje-otwarta gospodarka	Minister właściwy ds. gospodarki
PO Nauka, nowoczesne technologie i społeczeństwo informacyjne	Minister właściwy ds. nauki

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

PO Wykształcenie i kompetencje	Minister właściwy ds. oświaty i wychowania
PO Zatrudnienie i integracja społeczna	Minister właściwy ds. pracy
PO Społeczeństwo obywatelskie	Minister właściwy ds. zabezpieczenia społecznego
PO Administracja sprawna i służebna	KPRM / Minister właściwy ds. administracji
PO Pomoc techniczna	Minister właściwy ds. rozwoju regionalnego

Zródło: Narodowy Plan Rozwoju 2007-2013.

Dodatkowe środki pozyskiwane będą z funduszy i dotacji, np. Narodowego i Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Ekofunduszu, dotacji Ministerstwa Kultury, Ministerstwa Edukacji Narodowej, Ministerstwa Sportu.

Ważnym źródłem finansowania inwestycji będą też pożyczki i kredyty zaciągane w instytucjach finansowych.

Podsumowując, jako podstawowe źródła pozabudżetowe finansowania inwestycji wymienić należy:

1. Fundusze Strukturalne Unii Europejskiej,
2. Dotacje z innych funduszy oraz dotacje ministerstw,
3. Pożyczki i kredyty.

Zaprezentowane poniżej zestawienie zadań inwestycyjnych na lata 2007-2010, może zmienić się w przypadku nie otrzymania lub otrzymania w innej niż planowanej wysokości środków z Unii Europejskiej.

11.3. Inwestycje planowane do realizacji w latach 2007-2010

1. Modernizacja i budowa dróg gminnych.

Inwestycja obejmuje wykonanie drogi łączącej miejscowości Waganiec z Nowym Zbrachlinem (ulica Osiedlowa) i miejscowości Osówka – Brudnowo.

Przewidywane nakłady: 1.227.214 zł

Główne źródło finansowania: środki UE 817.750 zł.

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 409.464 zł

Termin realizacji inwestycji: lata 2007-2009.

Uwagi: inwestycja priorytetowa.

2. Opracowanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej.

Oferta zawierać będzie informacje o Gminie Waganiec i możliwościach lokalizacji na jej terenie inwestycji. Inwestycja powinna zostać zrealizowana po uchwaleniu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Przewidywane nakłady: 65.000 zł

Główne źródło finansowania: budżet gminy 40.000 zł.

Pozostałe źródła finansowania: środki właścicieli nieruchomości promowanych w ofercie, środki lokalnych podmiotów poszukujących kooperantów, środki pomocowe 25.000 zł.

Termin realizacji inwestycji: lata 2007-2008

Uwagi: inwestycja priorytetowa

3.Sporządzenie planów urządzeniowo-rolnych dla gminy Waganiec.

Obszary wiejskie, na których odbywa się produkcja rolnicza są bardzo zróżnicowane pod względem czynników przyrodniczych i antropogenicznych (związanych z działalnością człowieka). Zmieniające się warunki gospodarowania wpływają na zmiany struktury przestrzennej gruntów i zapotrzebowanie na jej porządkowanie. Dokonuje się tego poprzez zabiegi (prace) urządzeniowo-rolne. Opracowanie skupia się głównie na organizacji przestrzennej obszarów przeznaczonych na cele inwestycyjne.

Przewidywane nakłady: 150.000 zł

Główne źródło finansowania: skarb państwa (Marszałek Województwa) 85.000 zł.

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 65.000 zł

Termin realizacji inwestycji: lata 2008-2010

Uwagi: inwestycja priorytetowa

4.Budowa kanalizacji sanitarnej w Wagańcu, Nowym Zbrachlinie, Zbrachlinie, Kaźmierzynie i Arianach oraz stacji zlewnej ścieków dowożonych – dokumentacja techniczna i realizacja zadania

Realizacja tego zadania spowoduje poprawę stanu środowiska, stanu sanitarno epidemiologicznego, jakości życia, likwidacja nieszczelnych zbiorników bezodpływowych i wzrost atrakcyjności gminy.

Infrastruktura kanalizacyjna jest jednym z najważniejszych elementów stanowiących o możliwościach rozwojowych gminy. Poprawa warunków bytowania ludności i zapewnienie wysokich standardów z zakresu ekologii umożliwi rozwój gospodarki i wzrost zainteresowania terenami pod zabudowę mieszkaniową.

Sposób realizacji inwestycji uzależniony będzie od możliwości pozyskania środków finansowych. Mając na uwadze preferencje instytucji finansujących należy rozważyć realizację zadania w ramach Związku Gmin Ziemi Kujawskiej z/s w Aleksandrowie Kuj.

Przewidywane nakłady: 3.900.000 zł

Główne źródło finansowania: budżet gminy 1.150.000 zł.

Pozostałe źródła finansowania: 2.750.000 zł (przedsięwzięcie będzie dofinansowane z ZPORR, a jeżeli przez Związek Gmin Ziemi Kujawskiej to dofinansowania tego nie uwzględniać się w WPI).

Termin realizacji inwestycji: lata 2007- 2009.

Uwagi: inwestycja priorytetowa.

5.Budowa środowiskowej hali sportowej (sali gimnastycznej), bieżni i boisk w ramach rozbudowy „Centrum sportowo-rehabilitacyjnego w Zbrachlinie

Rozwój bazy sportowo-rehabilitacyjno-rekreacyjnej spowoduje większą aktywność fizyczną mieszkańców, a w konsekwencji poprawę zdrowia. Umożliwi także organizację imprez masowych, co wpłynie na wzrost atrakcyjności terenu.

Przewidywane nakłady: 2.500.000 zł

Główne źródło finansowania: zewnętrzne (Ministerstwo Sportu) – 1.625.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 250.000 zł,

środki pomocowe – 625.000 zł.

Termin realizacji inwestycji: lata 2008 - 2010

Uwagi: brak.

6. Budowa „Placu zabaw dla dzieci w Wagańcu”.

Przewidywane nakłady: 75.000 zł.

Główne źródło finansowania: zewnętrzne PROW – 25.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 50.000 zł.

Termin realizacji inwestycji: lata 2007 - 2009

Uwagi: w przypadku zakwalifikowania do dofinansowania.

7. Rewitalizacja zbiornika wodnego w Zbrachlinie.

Spowoduje wzrost atrakcyjności terenu, umożliwi rozwój turystyki, dodatnio wpłynie na ochronę środowiska oraz kształtowanie świadomości kulturowej, historycznej i przyrodniczej mieszkańców.

Przewidywane nakłady: 180.000 zł.

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe – 110.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 40.000 zł,
inne – 30.000 zł

Termin realizacji inwestycji: lata 2008-2009

Uwagi: brak.

8. Termomodernizacja obiektów komunalnych i użyteczności publicznej I etap.

Wpłynie na zmniejszenie zużycia energii, emisji spalin, awaryjności urządzeń oraz poprawę estetyki.

W budynku komunalnym Ariany 26 wykonana zostanie między innymi: instalacja centralnego ogrzewania i ciepłej wody użytkowej, wymiana okien, docieplenie dachu.

W budynku komunalnym w Wagańcu ul. Dworcowa 11 wykonane zostanie m. in.: ocieplenie ścian zewnętrznych SE i NE i stropodachu; wymiana okien i drzwi drewnianych na pcv z częściowym zamurowaniem otworów (pomniejszeniem); wymiana pionów i rozprowadzeń grzejników, montaż zaworów termostatycznych.

Przewidywane nakłady: 400.000 zł

Główne źródło finansowania: – budżet gminy 60.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: pożyczka WFOŚ i GW 340.000 zł (umorzenie do 30 %)

Termin realizacji inwestycji: lata 2007

Uwagi: inwestycja priorytetowa.

9. Opracowanie projektu budowy szlaków pieszych, rowerowych, wodnych z infrastrukturą na terenie gminy.

Zadanie obejmuje sporządzenie projektu budowy szlaków pieszych, rowerowych i wodnych, których wykonanie nastąpi po 2010 roku. Podstawowymi założeniami do opracowania projektu są:

- połączenie gminnej sieci szlaków z siecią powiatową i wojewódzką,
- możliwość wykorzystywania szlaków do bezpiecznego przemieszczania się między poszczególnymi miejscowościami przez mieszkańców,
- stworzenie możliwości rozwoju turystycznego gminy Waganiec.

Przewidywane nakłady: 100.000 zł

Główne źródło finansowania: – budżet gminy 20.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: - inne jednostki samorządu terytorialnego 60.000 zł,
podmioty gospodarcze – 20.000 zł.

Termin realizacji inwestycji: lata 2009-2010

Uwagi: inwestycja priorytetowa.

10.Remonty i modernizacja świetlic wiejskich.

Inwestycja obejmuje wykonanie prac modernizacyjnych w budynkach, w których znajdują się świetlice. Prace poprzedzi studyjne rozpoznanie potrzeb mieszkańców, chęci zaangażowania się w ich prowadzenie, np. przez lokalne grupy działania. Doprowadzić to może do reorganizacji ilości świetlic wiejskich, które w chwili obecnej są źle wykorzystywane, a mieszkańcy nie są zainteresowani wzięciem odpowiedzialności za ich prawidłowe funkcjonowanie.

W uzasadnionych sytuacjach może dojść do zaadaptowania zbędnych obiektów na inne cele.

Przewidywane nakłady: **150.000 zł.**

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe– 100.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 50.000 zł,

Termin realizacji inwestycji: **lata 2009-2010**

Uwagi: brak.

11.Rozpoczęcie inwestycji – opracowanie analizy opłacalności celowości adaptacji istniejących budynków komunalnych na mieszkania socjalne.

Przewidywane nakłady: **50.000 zł.**

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe – 25.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 25.000 zł,

Termin realizacji inwestycji: **lata 2009-2010**

Uwagi: inwestycja priorytetowa.

12.Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej.

Modernizacja oświetlenia ulicznego obniży koszty zużytej energii elektrycznej. Z analizy ekonomicznej wynika, że koszty inwestycji zwrócą się w ciągu 3-4 lat. Wykonanie oznakowania poziomego i pionowego oraz urządzeń i budowli hydrotechnicznych poprawi bezpieczeństwo oraz stan nawierzchni.

Przewidywane nakłady: **500.000 zł.**

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe – 350.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 150.000 zł,

Termin realizacji inwestycji: **lata 2009-2010**

Uwagi: inwestycja priorytetowa.

13.Opracowanie planów rozwoju (odnowy) miejscowości Brudnowo, Niszczewy, Sierzchowo, Waganiec, Wólne i Zbrachlin.

Przewidywane nakłady: **100.000 zł.**

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe– 70.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 30.000 zł,

Termin realizacji inwestycji: **lata 2007-2008**

Uwagi: inwestycja priorytetowa.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy na lata 2007– 2010 ujęcie tabelaryczne

Nr zadania inwestycyjnego	Nakłady ogółem (w zł)	2007		2008		2009		2010	
		Środki własne	Środki pozabudżetowe	Środki własne	Środki pozabudżetowe	Środki własne	Środki pozabudżetowe	Środki własne	Środki pozabudżetowe
1	1 227 214	204 250	262 500	54 900	405 250	150 314	150 000	0	0
2	65 000	10 000	0	30 000	25 000	0	0	0	0
3	150 000	0	0	5 000	25 000	5 000	30 000	55 000	30 000
4	3 900 000	150 000	50 000	500 000	1 300 000	500 000	1 400 000	0	0
5	2 500 000	0	0	20 000	250 000	10 000	1 000 000	220 000	1 000 000
6	75 000	10 000	25 000	20 000	0	20 000	0	0	0
7	180 000	0	0	10 000	70 000	10 000	70 000	20 000	0
8	400 000	60 000	340 000	0	0	0	0	0	0

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

9	100 000	0	0	0	0	5 000	40 000	15 000	40 000
10	150 000	0	0	0	0	5 000	50 000	45 000	50 000
11	50 000	0	0	0	0	5 000	10 000	20 000	15 000
12	500 000	0	0	0	0	10 000	150 000	140 000	200 000
13	100 000	10 000	30 000	20 000	40 000	0	0	0	0
RAZEM	9 397 214	444 250	707 500	659 900	2 115 250	720 314	2 900 000	515 000	1 335 000

Źródło: Opracowanie własne

11.4. Inwestycje planowane do realizacji w latach 2011- 2014

1. Modernizacja nawierzchni drogi gminnej Waganiec – Nowy Zbrachlin – Wólne.

Poprawa komunikacji spowoduje skrócenie czasu przejazdu między miejscowościami, wzrost atrakcyjności terenu i bezpieczeństwa, a także zmniejszenie emisji spalin.

Przewidywane nakłady: **2.500.000 zł.**

Główne źródło finansowania: zewnętrzne pomocowe – 1.650.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 850.000 zł.

Termin realizacji inwestycji: **lata 2011-2013**

Uwagi: w przypadku zakwalifikowania do dofinansowania.

2. Adaptacja budynków komunalnych na mieszkania socjalne

Przyczyni się do poprawy warunków bytowych mieszkańców. Pozyskanych zostanie 10 mieszkań.

Przewidywane nakłady: **700.000 zł.**

Główne źródło finansowania: zewnętrzne pomocowe – 320.000 zł,

dotacja budżet państwa – 400.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 80.000 zł.

Termin realizacji inwestycji: **lata 2011-2013**

Uwagi: w przypadku zakwalifikowania do dofinansowania.

3. Termomodernizacja obiektów komunalnych i użyteczności publicznej II etap

Spowoduje zmniejszenie zużycia energii, emisji spalin, awaryjności urządzeń oraz poprawę estetyki.

Przewidywane nakłady: **350.000 zł.**

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe – 245.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 105.000 zł,

Termin realizacji inwestycji: **lata 2011-2014**

Uwagi: brak.

4. Uzbrojenie terenów inwestycyjnych.

Spowoduje tworzenie warunków rozwoju przedsiębiorczości, zmniejszenie bezrobocia, wzrost atrakcyjności terenu, zmniejszenie zużycia energii, emisji spalin, awaryjności urządzeń, poprawa estetyki.

Przewidywane nakłady: **300.000 zł.**

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe – 150.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 50.000 zł,

inne – 100.000 zł

Termin realizacji inwestycji: **lata 2011-2013**

Uwagi: brak.

5. Budowa szlaków turystycznych pieszych, rowerowych i wodnych z infrastrukturą.

Inwestycja obejmie kompleksową budowę sieci szlaków pieszych, rowerowych i wodnych na terenie gminy zgodnie z projektem wykonanym w latach 2009-2010. Inwestycja w szlaki ma na celu wielostronne i zamienne ich wykorzystanie, np. jako piesze, rowerowe, ścieżki edukacyjne, ścieżki ekoturystyczne.. Dla spełnienia tych

funkcji niezbędne jest ich odpowiednie oznakowanie i wyposażenie w parkingi, stanowiska widokowe (naturalne i sztuczne), pola namiotowe, przystanie sprzętu wodnego i inne elementy infrastruktury okołoturystycznej.

Przewidywane nakłady: 500.000 zł.

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe– 350.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 50.000 zł,
inne – 100.000 zł

Termin realizacji inwestycji: lata 2011-2014

Uwagi: brak.

6.Remonty i modernizacje placówek szkolnych

Inwestycja obejmuje prace remontowo-modernizacyjne funkcjonujących w gminie placówek szkolnych.

Przewidywane nakłady: 500.000 zł.

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe oraz dotacje MEN– 350.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 150.000 zł,

Termin realizacji inwestycji: lata 2011-2014

Uwagi: brak.

7.Rozbudowa i modernizacja Gminnej Biblioteki i utworzenie Gminnego Centrum Kultury.

Przewidywane nakłady: 800.000 zł.

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe – 560.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 140.000 zł,

Termin realizacji inwestycji: lata 2012-2014

Uwagi: brak.

8.Budowa gminnej sieci teleinformatycznej.

Upowszechnienie dostępności Internetu, które wpłynie na rozwój społeczeństwa informatycznego.

Przewidywane nakłady: 250.000 zł.

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe– 175.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 75.000 zł,

Termin realizacji inwestycji: lata 2011-2014

Uwagi: brak.

9.Inwentaryzacja i likwidacja nielegalnych składowisk odpadów i upowszechnienie selektywnej zbiórki „u źródła”

Przewidywane nakłady: 150.000 zł.

Główne źródło finansowania: budżet gminy 100.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: osoby prywatne 50.000 zł,

Termin realizacji inwestycji: lata 2011-2014

Uwagi: brak.

10.Budowa oczyszczalni przydomowych.

Przewidywane nakłady: 2.000.000 zł.

Główne źródło finansowania: zewnętrzne środki pomocowe – 1.460.000 zł

Pozostałe źródła finansowania: budżet gminy 40.000 zł,
osoby prywatne– 500.000 zł

Termin realizacji inwestycji: lata 2011-2014

Uwagi: brak.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy na lata 2011– 2014 ujęcie tabelaryczne

Nr zadania inwestycyjnego	Nakłady ogółem (w zł)	2011		2012		2013		2014	
		Środki własne	Środki pozabudżetowe	Środki własne	Środki pozabudżetowe	Środki własne	Środki pozabudżetowe	Środki własne	Środki pozabudżetowe
1	2 500 000	300 000	550 000	300 000	550 000	250 000	550 000	0	0
2	800 000	30 000	240 000	25 000	240 000	25 000	240 000	0	0
3	350 000	30 000	35 000	25 000	70 000	25 000	70 000	25 000	70 000
4	300 000	20 000	90 000	15 000	80 000	15 000	80 000	0	0
5	500 000	15 000	100 000	10 000	100 000	15 000	100 000	10 000	150 000
6	500 000	30 000	70 000	30 000	70 000	30 000	70 000	60 000	140 000
7	700 000	0	0	10 000	180 000	30 000	180 000	100 000	200 000
8	250 000	20 000	25 000	20 000	50 000	20 000	50 000	15 000	50 000

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Nr zadania inwestycyjnego	Nakłady ogółem (w zł)	2011		2012		2013		2014	
		Środki własne	Środki pozabudżetowe	Środki własne	Środki pozabudżetowe	Środki własne	Środki pozabudżetowe	Środki własne	Środki pozabudżetowe
9	150 000	25 000	10 000	25 000	10 000	25 000	20 000	25 000	10 000
10	2 000 000	10 000	460 000	10 000	500 000	10 000	500 000	10 000	500 000
RAZEM	8 050 000	480 000	1 580 000	470 000	1 850 000	445 000	1 860 000	245 000	1 120 000

Źródło: Opracowanie własne

Uwaga ogólna do punktu 11.3 i 11.4: Niemożliwa do ustalenia na etapie opracowania strategii wysokość możliwych do pozyskania środków pozabudżetowych przy wysokim poziomie nakładów prowadzić muszą do głębokiego etapowania prac (w konsekwencji przedłużeniu ich na kolejne lata) lub nawet rezygnacji z części robót.

Uwagi do wszystkich zadań inwestycyjnych:

- 1. Ustalając nakłady inwestycyjne posłużono się kwotami szacunkowymi. Biorąc pod uwagę inflację, a także zmiany poziomu cen materiałów i usług budowlanych, mogą one ulec zmianom.**
- 2. Kształt oraz zakres funduszy strukturalnych na lata 2007-2014 nie są jeszcze znane. W związku z tym plan powinien zostać zweryfikowany po opublikowaniu ustaleń w tym zakresie.**
- 3. Plan inwestycyjny na lata 2007-2014 nie obejmuje wszystkich potrzeb inwestycyjnych, stanowi jedynie podstawę do ustalenia ostatecznej jego wersji.**

12. Realizacja zadań strategicznych w kontekście wymagań stawianych Planom Rozwoju Lokalnego

W rozdziale 8. niniejszej strategii zadania strategiczne podzielono na trzy grupy charakteryzujące rozwój gminy w aspekcie potrzeb gospodarki, społeczeństwa i środowiska. Ustalono także przedziały czasowe, w których będą realizowane.

Wśród zadań mających wpływ na zmiany i funkcjonowanie struktury gospodarczej należy wymienić między innymi:

- opracowanie, przyjęcie i wdrożenie „Programu Lokalnej Polityki Gospodarczej Gminy”,
- przygotowanie (prawne i infrastrukturalne) nieruchomości gruntowych na potrzeby gospodarki,
- opracowanie i wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej,
- wspieranie lokalnych podmiotów gospodarczych i rolników w procesie pozyskiwania środków pomocowych,
- działania na rzecz podnoszenia kwalifikacji lokalnych zasobów siły roboczej,
- budowa infrastruktury kanalizacyjnej w terenach o zwartej zabudowie (aglomeracji),
- rozwój i modernizacja infrastruktury wodociągowej,
- racjonalizacja sieci placówek oświatowych,
- rozwój i wspieranie budownictwa mieszkaniowego przez prawne i infrastrukturalne przygotowanie terenów pod budowę, budowa nowych, adaptacja istniejących pomieszczeń na potrzeby lokali socjalnych,

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

- wspieranie rozwoju turystycznego gminy,
- modernizację dróg gminnych z infrastrukturą oraz działania lobbistyczne na rzecz poprawy stanu dróg i infrastruktury drogowej będącej w zarządzie innych użytkowników,
- popieranie i wspieranie realizacji inicjatyw mieszkańców zainteresowanych opracowaniem lokalnych planów odnowy wsi,
- ustalenie i wdrożenie przyjaznych zasad funkcjonowania Urzędu Gminy zgodnie ze standardami ISO,
- wdrożenie „Programu ochrony środowiska dla Gminy Waganiec”.

Wśród zadań mających wpływ na potrzeby społeczeństwa (poprawa warunków i jakości życia) wyodrębniono między innymi:

- wdrożenie „Programu Ochrony Środowiska Dla Gminy Waganiec”,
- wdrożenie „Planu gospodarki odpadami dla Związku Gmin Ziemi Kujawskiej na lata 2004-2011”,
- poprawę estetyki gminy,
- rozwój działalności sportowo-rekreacyjnej,
- rozwój kultury,
- racjonalizację sieci placówek oświatowych i poprawa funkcjonowania,
- rozwój budownictwa mieszkaniowego przez przygotowanie terenów budowlanych, budowa nowych mieszkań, adaptacja istniejących pomieszczeń na potrzeby socjalne,
- modernizację dróg i infrastruktury drogowej,
- rozszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży,
- tworzenie warunków do powstawania nowych źródeł finansowania gospodarstw domowych wynikających np. z rozwoju funkcji turystycznych gminy.

Wśród zadań mających wpływ na potrzeby środowiska naturalnego wyodrębniono między innymi:

- budowę kanalizacji sanitarnej na terenie aglomeracji (zadanie priorytetowe),
- poprawę estetyki gminy przez intensyfikację kontroli przestrzegania prawa miejscowego,
- poprawę jakości wody pitnej i jakości wód powierzchniowych,
- retencję wód opadowych przez poprawę lesistości, zwiększenie zadrzewienia, tworzenie gminnych terenów zielonych,
- promowanie rolnictwa ekologicznego,
- rewitalizację istniejących zbiorników wodnych i tworzenie nowych,
- wdrażanie i przestrzeganie programu ochrony środowiska i planu gospodarki odpadami.

Wśród zadań mających wpływ na realizację zadań strategicznych wymienić należy również potrzeby środowiska kulturowego:

- poprawę jakości funkcjonowania świetlic wiejskich i konieczność rozbudowy centrum kultury, w oparciu o obiekty gminnej biblioteki publicznej,
- rozszerzenie oferty edukacyjnej i kulturalnej na bazie istniejących szkół,
- rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi,
- wdrożenie programu ochrony środowiska i planu gospodarki odpadami,

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

- organizację i wspieranie imprez gminnych takich jak: dożynki, pokazy kulinarne, konkursy, święta gminne, festiwale orkiestr dętych, itp.,
- likwidację barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej,
- inicjowanie i wspieranie działań mających na celu podnoszenie poziomu estetyki obiektów prywatnych,
- poprawę warunków mieszkaniowych,
- rozwój bazy rehabilitacyjno-sportowo-rekreacyjnej,
- zwiększenie dostępu do Internetu i umiejętne korzystanie z jego zasobów,
- rewaloryzację i wspieranie rewaloryzacji obiektów zabytkowych,
- racjonalizację sieci placówek szkolnych,
- remonty i modernizacje placówek szkolnych,
- rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi,
- poprawę funkcjonowania administracji samorządowej.

Zadania i projekty zapisane w Strategii Rozwoju Gminy Waganiec są zgodne z istniejącymi planami zagospodarowania przestrzennego oraz studium uwarunkowań. Nakłady, które będą poniesione na ich realizację wymagają precyzyjnego oszacowania i będą na bieżąco uaktualniane. Część kwot przypisanych do wymienionych poniżej zadań pochodzi z Wieloletniego Programu Inwestycyjnego Gminy Waganiec.

Jako pierwsze powinny być zrealizowane zadania, którym na etapie ustalania (formułowania) przypisano najwyższe znaczenie. Inwestycje te są najważniejsze dla prawidłowego rozwoju gminy. W związku z tym ich realizacja zakończy się w latach 2007-2010:

1. Opracowanie i wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej – 65.000 zł.
2. Sporządzenie Planu Urządzeniowo-Rolnego – 150.000 zł.
3. Budowa kanalizacji sanitarnej w: Wagańcu, Nowym Zbrachlinie, Zbrachlinie, Kaźmierzynie i Arianach oraz stacji ścieków dowożonych. – 3.900.000 zł.
4. Opracowanie projektu budowy szlaków pieszych, rowerowych, wodnych z infrastrukturą na terenie gminy – 100.000 zł.
5. Termomodernizacja obiektów komunalnych i użyteczności publicznej I etap – 400.000 zł.
6. Opracowanie analizy opłacalności celowości adaptacji istniejących budynków komunalnych na mieszkania socjalne – 50.000 zł.
7. Modernizacja i budowa dróg gminnych – 1.067.000 zł.
8. Budowa środowiskowej hali sportowej – 3.900.000 zł.
9. Rewitalizacja zbiornika wodnego w Zbrachlinie – 180.000 zł.
10. Budowa placu zabaw dla dzieci w Wagańcu – 75.000 zł.
11. Remont i modernizacja świetlic wiejskich – 150.000 zł.
12. Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej – 500.000 zł.
13. Remonty i modernizacja placówek szkolnych – 500.000 zł

13. Powiązanie projektów z innymi działaniami realizowanymi na terenie gminy, powiatu i województwa

Strategia Rozwoju Gminy Waganiec została tak skonstruowana, by zachować spójność z innymi dokumentami planistycznymi i strategicznymi. Jej zapisy zgodne są ze Strategią Rozwoju Powiatu Aleksandrowskiego, Strategią Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Zintegrowanym Programem Operacyjnym Rozwoju Regionalnego oraz Narodowym Planem Rozwoju na lata 2007-2014. Przyjmując niektóre spośród zapisanych zadań, samorząd gminy Waganiec wyraża wolę współpracy z samorządem powiatowym i wojewódzkim w zakresie wspólnych działań na rzecz rozwoju lokalnego.

13.1. Powiązania z innymi działaniami realizowanymi na terenie gminy przyjętymi uchwałą: „Strategia Rozwoju Gminy Waganiec na lata 2007-2014”.

Nazwa zadania strategicznego Gminy Waganiec	Zgodność zadania Gminy Waganiec - wg rozdziału 8.
Opracowanie, przyjęcie i wdrożenie „Programu Lokalnej Polityki Gospodarczej Gminy ”.	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej, – Opracowanie projektu budowy szlaków turystycznych na terenie gminy Waganiec, – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej – opracowanie dokumentacji, – Modernizacja i budowa dróg gminnych, – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej,
Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą.	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej, – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej – opracowanie dokumentacji, – Modernizacja i budowa dróg gminnych, – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej,
Opracowanie i wdrożenie „Programu Promocji Gospodarczej Gminy Waganiec”.	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej, – Opracowanie projektu budowy szlaków turystycznych na terenie gminy,
Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy: <ul style="list-style-type: none"> – wspieranie przedsięwzięć sprzyjających rozwojowi turystyki i infrastruktury okołoturystycznej, – opracowanie studium zagospodarowania terenów nadwiślańskich, – wspieranie rozwoju lokalnej bazy agroturystycznej, – wspieranie podmiotów gospodarczych inwestujących w 	<ul style="list-style-type: none"> – Opracowanie projektu budowy szlaków turystycznych na terenie gminy, – Modernizacja i budowa dróg gminnych, – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Nazwa zadania strategicznego Gminy Waganiec	Zgodność zadania Gminy Waganiec - wg rozdziału 8.
infrastrukturę turystyczną i sportową.	
Poszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży oraz koordynacja działań prowadzonych w tym zakresie przez jednostki gminne, społeczne, organizacje pozarządowe.	<ul style="list-style-type: none"> – Budowa hali sportowej w ramach rozbudowy centrum sportowo-rehabilitacyjnego w Zbrachlinie, – Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej, w tym boisk sportowych, bieżni, rewitalizacja zbiorników wodnych itp.,
<p>Rozwój mieszkalnictwa:</p> <ul style="list-style-type: none"> – prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod budownictwo mieszkaniowe, siedliskowe i rekreacyjne oraz udostępnienie ich inwestorom, – utworzenie zespołu mieszkań socjalnych, – prywatyzacja komunalnych zasobów mieszkaniowych, – racjonalne zarządzanie komunalnymi zasobami mieszkaniowymi, – wsparcie rozwoju różnych form budownictwa i gospodarki zasobami mieszkaniowymi. 	<ul style="list-style-type: none"> – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej –opracowanie dokumentacji, realizacja inwestycji, – Modernizacja i budowa dróg gminnych, – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej,
Organizacja i wspieranie organizacji imprez gminnych (dożynki, święta gminne itp.),	<ul style="list-style-type: none"> – Budowa hali sportowej w ramach rozbudowy centrum sportowo-rehabilitacyjnego, – Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej, w tym boisk Sportowych, bieżni itp.,
<p>Poprawa estetyki gminy:</p> <ul style="list-style-type: none"> – podnoszenie poziomu estetyki obiektów publicznych, – inicjowanie i wspieranie podnoszenia poziomu estetyki obiektów prywatnych, – urządzenie komunalnych terenów zielonych, – intensyfikacja kontroli przestrzegania prawa lokalnego związanego z poziomem estetyki gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> – Sporządzenie Planu Urzędniowo-Rolnego, – Opracowanie projektu budowy szlaków turystycznych na terenie gminy, – Remont i modernizacja świetlic wiejskich, – Remonty i modernizacje placówek szkolnych, – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej – opracowanie dokumentacji, realizacja inwestycji

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Nazwa zadania strategicznego Gminy Waganiec	Zgodność zadania Gminy Waganiec - wg rozdziału 8.
	<ul style="list-style-type: none"> – Modernizacja i budowa dróg gminnych – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej – Termomodernizacja komunalnych obiektów użyteczności publicznej
Inicjacja stworzenia przez mieszkańców „Planów Odnowy Wsi” i wsparcie ich realizacji.	<ul style="list-style-type: none"> – Sporządzenie Planu Urzędzeniowo-Rolnego, – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej – opracowanie dokumentacji, realizacja inwestycji, – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków poza Aglomeracją, – Modernizacja i budowa dróg gminnych, – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej
Likwidacja barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej.	<ul style="list-style-type: none"> – Remont i modernizacja świetlic wiejskich, – Remont i modernizacja placówek szkolnych, – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej
Rozwój działalności sportowo-rekreacyjnej. - budowa i modernizacja infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, w tym przede wszystkim boisk sportowych, bieżni itp.	<ul style="list-style-type: none"> – Opracowanie projektu budowy szlaków rowerowych na terenie gminy, – Budowa hali sportowej w ramach rozbudowy centrum sportowo-rehabilitacyjnego, – Rewitalizacja zbiornika wodnego w Zbrachlinie.
Rozwój systemu kultury: a rozwój działalności świetlic wiejskich i gminnej biblioteki publicznej, b rewaloryzacja i wspieranie rewaloryzacji obiektów zabytkowych, c rozszerzenie dostępu dzieci i młodzieży do Internetu, d rozbudowa centrum kultury, w oparciu o obiekty gminnej biblioteki publicznej.	<ul style="list-style-type: none"> – Budowa hali sportowej w ramach rozbudowy centrum sportowo-rehabilitacyjnego, – Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej, w tym przede wszystkim boisk sportowych, bieżni itp., – Remont i modernizacja świetlic wiejskich
Rozwój systemu oświaty:	<ul style="list-style-type: none"> – Budowa hali sportowej w ramach rozbudowy centrum

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Nazwa zadania strategicznego Gminy Waganiec	Zgodność zadania Gminy Waganiec - wg rozdziału 8.
<ul style="list-style-type: none"> – remonty i modernizacje placówek szkolnych, – racjonalizacja sieci placówek szkolnych, – rozszerzenie oferty edukacyjnej na bazie istniejących obiektów szkolnych 	<p>sportowo-rehabilitacyjnego,</p> <ul style="list-style-type: none"> – Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej, w tym przede wszystkim boisk sportowych, bieżni itp., – Remonty i modernizacje placówek szkolnych
Budowa infrastruktury kanalizacyjnej: realizacja inwestycji.	– Budowa infrastruktury kanalizacyjnej – opracowanie dokumentacji
Modernizacja infrastruktury wodociągowej	– Budowa infrastruktury kanalizacyjnej – opracowanie dokumentacji, realizacja inwestycji
<p>Modernizacja dróg i infrastruktury drogowej:</p> <ul style="list-style-type: none"> – naprawa lokalnych dróg transportu rolniczego, – lobbowanie na rzecz budowy autostrady A1, remontu dróg krajowych i powiatowych przebiegających przez gminę, – budowa parkingów. 	<ul style="list-style-type: none"> – Opracowanie projektu budowy szlaków rowerowych na terenie gminy, – Działania lobbingowe, – Modernizacja i budowa dróg gminnych, – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej
<p>Wdrożenie „Planu gospodarki odpadami dla Związku Gmin Ziemi Kujawskiej”, w tym m. in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> – rozwiązanie problemu wywozu i składowania odpadów komunalnych, – inwentaryzacja i likwidacja nielegalnych składowisk odpadów, – zwiększanie liczby mieszkańców objętych zorganizowaną zbiórką odpadów, – wprowadzenie na cały obszar gminy systemu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych, – wprowadzenie na cały obszar gminy systemu odbioru odpadów wielkogabarytowych i niebezpiecznych. 	– Budowa infrastruktury kanalizacyjnej – opracowanie dokumentacji, realizacja zadania
<p>Wdrożenie „Programu ochrony środowiska dla Gminy Waganiec”, w tym m. in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> – promowanie rolnictwa ekologicznego, 	<ul style="list-style-type: none"> – Sporządzenie Planu Urzędniowo-Rolnego, – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej – opracowanie dokumentacji, realizacja inwestycji

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Nazwa zadania strategicznego Gminy Waganiec	Zgodność zadania Gminy Waganiec - wg rozdziału 8.
<ul style="list-style-type: none">– kontrola i wspieranie kontroli stanu zanieczyszczenia środowiska,– wspieranie i prowadzenie edukacji ekologicznej mieszkańców,– wspieranie termomodernizacji budynków prywatnych,– wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków.	<ul style="list-style-type: none">– Termomodernizacja komunalnych obiektów użyteczności publicznej

Źródło: Opracowanie własne.

13.2. Powiązania z działaniami realizowanymi na terenie Powiatu Aleksandrowskiego , przyjętymi uchwałą: „Strategia Rozwoju Powiatu Aleksandrowskiego na lata 2004-2014”.

Tabela 8. Powiązanie projektów z innymi działaniami realizowanymi na terenie gminy, powiatu i województwa

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
Rozwój społeczno-gospodarczy	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą; – Sporządzenie planu urządzeniowo-rolnego, – Przyjęcie założeń do rozwoju energetyki w oparciu o lokalne źródła energii; – Opracowanie planów rozwoju miejscowości: Brudnowo, Niszczewy, Sierzchowo, Waganiec, Wólne i Zbrachlin; – Inspirowanie i wspieranie grup producenckich, producentów rolnych, przetwórców, – Wspieranie podmiotów gospodarczych inwestujących w infrastrukturę turystyczną i sportową; – Wspieranie działań związanych z poszukiwaniem nowych przestrzeni gospodarczych; – Poprawa estetyki gminy, – Modernizacja i budowa dróg gminnych; – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej; – Działania na rzecz budowy i modernizacji dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych; – Zwiększenie możliwości dostępu mieszkańców do Internetu; – Wspieranie tworzenia lokalnych związków producentów

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
	rolnych; – Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy; – Wspieranie inicjatyw mieszkańców zainteresowanych opracowaniem planów odnowy wsi i ich realizacją; – Likwidacja barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej;
Rozwój i modernizacja gospodarstw rolnych	– Sporządzenie planu urzędniowo-rolnego; – Wspieranie inicjatyw mieszkańców zainteresowanych opracowaniem planów odnowy wsi i ich realizacją; – Wspieranie tworzenia lokalnych związków producentów rolnych; – Wspieranie działań związanych z poszukiwaniem przestrzeni gospodarczych; – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej; – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków; – Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy; – Zwiększenie możliwości dostępu mieszkańców do Internetu;
Restrukturyzacja i rozwój przetwórstwa rolno-spożywczego	– Sporządzenie planu urzędniowo-rolnego, – Wspieranie tworzenia lokalnych związków producentów rolnych; – Inspirowanie i wspieranie grup producenckich, producentów rolnych, przetwórców; – Promowanie rolnictwa ekologicznego; – Wykreowanie i promocja „produktu lokalnego”; – Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy;

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
Budowa i rozwój nowoczesnego rynku rolnego	<ul style="list-style-type: none"> – Sporządzenie planu urządzeniowo-rolnego; – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej; – Modernizacja i budowa dróg gminnych z infrastrukturą okołodrogowej; – Wspieranie działań podnoszących kwalifikacje zawodowe i wiedzę ekonomiczną mieszkańców; – Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy; – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków; – Zwiększenie możliwości dostępu mieszkańców do Internetu;
Zwiększenie zakresu różnorodności produkcji zwierzęcej	<ul style="list-style-type: none"> – Sporządzenie planu urządzeniowo-rolnego; – Wspieranie tworzenia lokalnych związków producentów rolnych; – Promowanie rolnictwa ekologicznego; – Wykreowanie i promocja „produktu lokalnego”; – Zwiększenie możliwości dostępu mieszkańców do Internetu
Aktywizacja gospodarcza	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą; – Sporządzenie planu urządzeniowo-rolnego, – Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy; – Wspieranie działań związanych z poszukiwaniem przestrzeni gospodarczych; – Wspieranie powstawania stowarzyszeń wiejskich; – Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy; – Wspieranie inicjatyw mieszkańców zainteresowanych opracowaniem planów odnowy wsi i ich realizacją; – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
	<ul style="list-style-type: none"> – Działania na rzecz budowy i modernizacji dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych; – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej; – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków; – Likwidacja barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej;
Rozwój turystyki.	<ul style="list-style-type: none"> – Wspieranie przedsięwzięć sprzyjających rozwojowi turystyki i infrastruktury okołoturystycznej; – Opracowanie studium zagospodarowania terenów nadwiślańskich; – Wspieranie rozwoju lokalnej bazy agroturystycznej; – Wspieranie podmiotów gospodarczych inwestujących w infrastrukturę turystyczną i sportową; – Działania na rzecz poprawy lesistości, tworzenia zespołów parkowych i rewitalizacja parków i zbiorników wodnych; – Opracowanie projektu i budowa szlaków turystycznych; – Współdziałanie z sąsiednimi gminami i miastami w zakresie poprawy atrakcyjności turystycznej gminy wykorzystując jej walory historyczne, klimatyczne, kulturowe itp.; – Szkolenia dla zainteresowanych rozpoczęciem działalności agroturystycznej (jak, gdzie i z kim); – Wykreowanie i promocja „produktu lokalnego”; – Sporządzenie planu urzędniowo-rolnego; – Wspieranie powstawania stowarzyszeń wiejskich; – Poprawa estetyki gminy; – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej, – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków; – Inwentaryzacja i likwidacja nielegalnych składowisk

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
	odpadów; – Promowanie rolnictwa ekologicznego;
Poprawa dostępności kształcenia mieszkańców powiatu	– Budowa środowiskowej hali sportowej w ramach rozbudowy „Centrum sportowo-rehabilitacyjnego w Zbrachlinie”; – Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej (boiska, bieżnie, skocznie, rewitalizacja zbiorników wodnych); – Remonty i modernizacja placówek szkolnych, – Racjonalizacja sieci placówek szkolnych; – Zwiększenie możliwości dostępu mieszkańców do Internetu; – Likwidacja barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej
Wzmocnienie pozycji kulturalnej powiatu	– Działania i wspieranie inicjatyw integrujących środowisko; – Organizacja i wspieranie imprez masowych – festiwale, dożynki, itp.; – Modernizacja i rozbudowa gminnej biblioteki na bazie istniejących obiektów, która docelowo pełnić będzie funkcje Gminnego Ośrodka Kultury; – Wspieranie rewaloryzacji obiektów zabytkowych; – Likwidacja barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej; – Zwiększenie możliwości dostępu dzieci i młodzieży do Internetu;
Marketing i promocja turystyczna powiatu	– Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Podnoszenie poziomu estetyki obiektów publicznych; – Inicjowanie i wspieranie działań mających wpływ na poziom estetyczny obiektów prywatnych; – Urządzanie komunalnych terenów zielonych;

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
	<ul style="list-style-type: none"> – Intensyfikacja kontroli przestrzegania prawa lokalnego związanego z estetyką gminy; – Budowa środowiskowej hali sportowej w ramach rozbudowy „Centrum sportowo-rehabilitacyjnego w Zbrachlinie”; – Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej (boiska, bieżnie, skocznie); – Działania na rzecz poprawy lesistości, tworzenia zespołów parkowych i rewitalizacja parków i zbiorników wodnych; – Opracowanie projektu i budowa szlaków turystycznych; – Współdziałanie z sąsiednimi gminami i miastami w zakresie poprawy atrakcyjności turystycznej gminy wykorzystując ich walory historyczne, klimatyczne, kulturowe, itp.; – Wspieranie powstawania stowarzyszeń wiejskich;
<p>Podniesienie standardu bazy turystycznej i obsługi ruchu turystycznego.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Podnoszenie poziomu estetyki obiektów publicznych; – Inicjowanie i wspieranie działań mających wpływ na poziom estetyczny obiektów prywatnych; – Urządzanie komunalnych terenów zielonych; – Intensyfikacja kontroli przestrzegania prawa lokalnego związanego z estetyką gminy; – Budowa środowiskowej hali sportowej w ramach rozbudowy „Centrum sportowo-rehabilitacyjnego w Zbrachlinie”; – Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej (boiska, bieżnie, skocznie, rewitalizacja zbiorników wodnych); – Działania na rzecz poprawy lesistości , tworzenia zespołów parkowych i rewitalizacja parków i zbiorników wodnych;

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
	<ul style="list-style-type: none"> – Opracowanie projektu i budowa szlaków turystycznych; – Współdziałanie z sąsiednimi gminami i miastami w zakresie poprawy atrakcyjności turystycznej gminy wykorzystując ich walory historyczne, klimatyczne, kulturowe, itp.; – Wspieranie powstawania stowarzyszeń wiejskich; – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej; – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków; – Likwidacja barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej;
Modernizacja i tworzenie nowych obiektów technicznych	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą; – Sporządzenie planu urządzeniowo-rolnego; – Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy; – Wspieranie działań związanych z poszukiwaniem przestrzeni gospodarczych; – Poprawa estetyki gminy; – Modernizacja i budowa dróg gminnych; – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej; – Działania na rzecz budowy i modernizacji dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych;
Poprawa stanu technicznego infrastruktury komunalnej	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą; – Sporządzenie planu urządzeniowo-rolnego; – Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy; – Poprawa estetyki gminy;

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
	<ul style="list-style-type: none"> – Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod budownictwo letniskowe, siedliskowe i mieszkalne oraz ich udostępnienie inwestorom; – Utworzenie zespołu mieszkań socjalnych; – Prywatyzacja i racjonalizacja gospodarki komunalnymi zasobami mieszkaniowymi; – Adaptacja pomieszczeń będących w zasobie mienia komunalnego na lokale socjalne; – Wspieranie rozwoju różnych form budownictwa; – Modernizacja i budowa dróg gminnych; – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej; – Działania na rzecz budowy i modernizacji dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych; – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej; – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków
Poprawa stanu gospodarki wodnej	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą; – Sporządzenie planu urządzeniowo-rolnego; – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej; – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków; – Opracowanie planów rozwoju miejscowości: Brudnowo, Niszczewy, Sierzchowo, Waganiec, Wólne i Zbrachlin; – Inwentaryzacja i likwidacja nielegalnych składowisk odpadów;
Edukacja, sport i kultura.	<ul style="list-style-type: none"> – Budowa środowiskowej hali sportowej w ramach rozbudowy „Centrum sportowo-rehabilitacyjnego w Zbrachlinie”,

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
	<ul style="list-style-type: none"> – Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej (boiska, bieżnie, skocznie, rewitalizacja zbiorników wodnych); – Remonty i modernizacja placówek szkolnych; – Racjonalizacja sieci placówek szkolnych; – Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej; – Organizacja i wspieranie imprez masowych – festiwale, dożynki, itp.; – Wspieranie działań podnoszących kwalifikacje zawodowe i wiedzę ekonomiczną mieszkańców; – Likwidacja barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej; – Rozszerzenie oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży oraz koordynacja działań prowadzonych w tym zakresie przez jednostki gminne, stowarzyszenia i organizacje społeczne.
Tworzenie warunków dla formowania postaw obywatelskich	<ul style="list-style-type: none"> – Ustanowienie symboli gminy (herbu, barw); – Informowanie społeczności lokalnej o działalności samorządu; – Ustalenie przyjaznych zasad funkcjonowania Urzędu Gminy wg standardów ISO; – Budowa społeczeństwa informatycznego; – Likwidacja barier architektonicznych dla niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej;
Ochrona wód powierzchniowych i podziemnych	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą; – Sporządzenie planu urzędniowo-rolnego; – Wspieranie inicjatyw mieszkańców zainteresowanych

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
	<p>opracowaniem planów odnowy wsi i ich realizacją;</p> <ul style="list-style-type: none"> – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej; – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków; – Działania na rzecz poprawy lesistości, tworzenia zespołów parkowych i rewitalizacja parków i zbiorników wodnych; – Opracowanie planów rozwoju miejscowości: Brudnowo, Niszczewy, Sierzchowo, Waganiec, Wólne i Zbrachlin; – Inwentaryzacja i likwidacja nielegalnych składowisk odpadów; – Promowanie rolnictwa ekologicznego;
Ochrona powietrza atmosferycznego i klimatu akustycznego	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą; – Sporządzenie planu urządzeniowo-rolnego; – Działania na rzecz poprawy lesistości, tworzenia zespołów parkowych i rewitalizacja parków i zbiorników wodnych; – Przyjęcie założeń do rozwoju energetyki w oparciu o lokalne źródła energii;
Zachowanie środowiska przyrodniczego i ochrona walorów krajobrazowych	<ul style="list-style-type: none"> – Wspieranie rozwoju funkcji turystycznych gminy; – Sporządzenie planu urządzeniowo-rolnego; – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej; – Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków; – Działania na rzecz poprawy lesistości, tworzenia zespołów parkowych i rewitalizacja parków i zbiorników wodnych; – Przyjęcie założeń do rozwoju energetyki w oparciu o lokalne źródła energii; – Opracowanie planów rozwoju miejscowości: Brudnowo, Niszczewy, Sierzchowo, Waganiec, Wólne i Zbrachlin;

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

Obszar działań strategicznych powiatu aleksandrowskiego	Zgodność zadań gminnych wym. w rozdz. 8 strategii
	<ul style="list-style-type: none"> – Wspieranie inicjatyw mieszkańców zainteresowanych opracowaniem planów odnowy wsi i ich realizacją; – Inwentaryzacja i likwidacja nielegalnych składowisk odpadów;
Działania na rzecz konkurencyjności powiatu	<ul style="list-style-type: none"> – Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej; – Prawne i infrastrukturalne przygotowanie nieruchomości gruntowych pod działalność gospodarczą; – Wspieranie działań związanych z poszukiwaniem nowych przestrzeni gospodarczych; – Budowa infrastruktury kanalizacyjnej; – Modernizacja i budowa dróg gminnych; – Modernizacja i budowa infrastruktury okołodrogowej; – Działania na rzecz budowy i modernizacji dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych; – Przyjęcie założeń do rozwoju energetyki w oparciu o lokalne źródła energii; – Opracowanie planów rozwoju miejscowości: Brudnowo, Niszczewy, Sierzchowo, Waganiec, Wólne i Zbrachlin; – Wspieranie inicjatyw mieszkańców zainteresowanych opracowaniem planów odnowy wsi i ich realizacją;
Utworzenie lokalnego systemu innowacji	<p>13.1 Wspieranie działań związanych z poszukiwaniem nowych przestrzeni gospodarczych;</p> <p>13.2 Wydanie Gminnej Oferty Inwestycyjnej;</p>

Źródło: Opracowanie własne.

13.3 Zgodność z działaniami realizowanymi na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, przyjętymi uchwałą „Strategia Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego”.

Zadania i projekty strategiczne zawarte w rozdziale 8. są zgodne z przedsięwzięciami realizowanymi przez samorząd województwa kujawsko-pomorskiego.

14. Oczekiwane wskaźniki Strategii rozwoju gminy w zakresie rozwoju lokalnego

Realizacja Strategii Rozwoju Gminy Waganiec przyczyni się do poprawy sytuacji gospodarczej, społecznej i ekologicznej w gminie i subregionie. Pozytywne efekty tego procesu zaobserwować będzie można dzięki następującym wskaźnikom:

1. Wzrost liczby podmiotów gospodarczych;
2. Wzrost liczby nowotworzonych miejsc pracy;
3. Spadek poziomu bezrobocia;
4. Wzrost liczby pracujących w gminie;
5. Zwiększenie różnorodności infrastruktury turystycznej;
6. Wzrost liczby miejsc noclegowych turystyki;
7. Wzrost liczby turystów odwiedzających gminę;
8. Wzrost długości sieci kanalizacyjnych oddanych do użytku;
9. Wzrost liczby ludności obsługiwanej przez oczyszczalnie ścieków;
10. Wzrost udziału dróg publicznych o nawierzchni twardej ulepszonej;
11. Wzrost długości utwardzonych chodników przy drogach publicznych;
12. Wzrost liczby ulicznych punktów świetlnych w gminie;
13. Zmniejszenie ilości nieoczyszczonych ścieków odprowadzanych do wód powierzchniowych;
14. Poprawa jakości wód znajdujących się na terenie gminy;
15. Wzrost opłacalności produkcji rolnej prowadzonej na terenie gminy;
16. Poprawa dostępu do hal i boisk sportowych;
17. Przyrost długości szlaków i dróg rowerowych;
18. Wzrost nakładów gminy na inwestycje związane bezpośrednio lub pośrednio z estetyką gminy;
19. Zmniejszenie liczby przestępstw;
20. Zmniejszenie liczby zdarzeń drogowych;
21. Zmniejszenie liczby przestępstw popełnianych na gruncie patologii społecznych;
22. Zmniejszenie liczby mieszkańców gminy korzystających z pomocy społecznej w związku ze skutkami zjawisk patologicznych;
23. Zwiększenie liczby obiektów użyteczności publicznej dostępnych dla niepełnosprawnych.

15. Plan finansowy na lata 2007-2010.

Gmina Waganiec posiada Wieloletni Plan Inwestycyjny, w którym ustalono wydatki inwestycyjne na najbliższe lata. Wymogi stawiane tej części programów rozwoju lokalnego zostały zatem wypełnione poprzez treść niniejszego opracowania, w którym zawarto WPI.

WPI nie wyczerpuje wszystkich zadań inwestycyjnych przewidzianych do realizacji przez gminę. Koncentruje się on przede wszystkim na przedsięwzięciach o znaczeniu strategicznym. Nie obejmuje licznych bieżących zadań remontowych i modernizacyjnych ani kwot, jakie muszą być zarezerwowane w budżecie inwestycyjnym gminy na wypadek konieczności usunięcia niespodziewanych awarii lub skutków klęsk żywiołowych. **Plan inwestycyjny w przypadku pojawienia się koniecznych bądź pożądaných zmian może być zmieniony.**

Podstawowymi źródłami finansowania projektów i inwestycji w latach 2007-2010 będą:

- budżet gminy,
- środki Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego Województwa Kujawsko - Pomorskiego,
- środki Programu Aktywizacji Obszarów Wiejskich,
- środki dystrybuowane w ramach Funduszu Spójności,
- środki Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- środki Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- środki Funduszu Ochrony Gruntów Rolnych,
- dotacje Ministerstwa Edukacji Narodowej
- dotacje Ministerstwa Sportu,
- środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych,
- środki Powiatowego Urzędu Pracy w Aleksandrowie Kujawskim,
- budżet Powiatu Aleksandrowskiego,
- budżet Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad,
- środki prywatne,
- inne środki pochodzące z Unii Europejskiej.

W okresie 2007-2013 prawdopodobnie nastąpi zauważalny wzrost dochodów własnych z tytułu podatków i opłat. Będzie to konsekwencją inwestycji poczynionych w latach wcześniejszych. Dzięki temu możliwy będzie wzrost poziomu dochodów budżetu gminy, a co za tym idzie również wzrost poziomu wydatków. Najprawdopodobniej zarówno dochody jak i wydatki budżetu gminy wzrosną do roku 2010 do poziomu około 10,6 mln zł. Trudno jednak prognozować dokładną ich wielkość ze względu na zmieniające się uregulowania prawne oraz prawdopodobne wprowadzenie Euro na terenie kraju w opisywanym okresie.

16. Wdrażanie, monitorowanie i promocja Strategii Rozwoju Gminy Waganiec.

Wdrażanie strategii.

Skuteczne, terminowe i efektywne wdrażanie Strategii Rozwoju Gminy Waganiec wymaga szeregu różnorodnych działań organizacyjnych, koordynacyjnych oraz informacyjnych. Końcowy efekt zależy będzie od działalności Wójta oraz Zespołu ds. Wdrażania Strategii. W skład Zespołu powinni wejść: Wójt (jako jego przewodniczący), Przewodniczący Rady, Przewodniczący Komisji Rady, Zastępca Wójta oraz wybrani pracownicy Urzędu Gminy. Zespół pod kierunkiem Wójta, pełnić będzie funkcje:

- koncepcyjną,
- monitoringowo-wnioskodawczą,
- wewnętrznego przekazu informacji,
- promocyjną,
- kooperacyjną,
- zapobiegawczą (prewencyjną),
- doradczą.

Szczegółowe informacje na temat prac Wójta i Zespołu znajdują się w rozdziale 10. Strategii Rozwoju Gminy Waganiec.

Monitorowanie realizowane będzie przez Radę Gminy. Rada oceniać będzie bowiem okresowo (co najmniej raz w roku) bieżący stan i efekty realizacji Strategii, a ponadto skuteczność poczynań wdrożeniowych Wójta. Na bieżąco prowadzona będzie zatem weryfikacja ustaleń Strategii, a w razie potrzeby także ich aktualizacja. Rada Gminy otrzymywać będzie co najmniej raz w roku przygotowane przez Wójta raporty.

Strategia Rozwoju Gminy Waganiec posiada bardzo duże znaczenie zarówno dla władz, jak i społeczności lokalnej. Proces jej wdrażania powinien być znany mieszkańcom gminy. Pełna informacja na temat wdrażania Strategii jest podstawowym gwarantem jej skutecznego wdrożenia.

Monitorowanie wdrażania strategii. Wdrażanie Strategii rozwoju wymaga prowadzenia monitoringu osiągnięcia postawionych celów. Brak kontroli realizacji planu strategicznego skutkuje spadkiem skuteczności i efektywności procesu wdrożeniowego. Niejednokrotnie prowadzi do odsunięcia realizacji zadań strategicznych w bliżej nieokreślonej przyszłość.

Powszechnie stosowanym w tym zakresie rozwiązaniem jest ocena stopnia i tempa osiągnięcia celów operacyjnych.

Na szczególną uwagę zasługują tutaj okresowe badania ankietowe gminnej opinii publicznej, które powinny być prowadzone co najmniej raz na 2 lata. Ich przygotowanie i opracowanie merytoryczne można powierzyć specjalistom, natomiast obsługę techniczną zapewnić mogą pracownicy Urzędu Gminy. Takie rozwiązanie charakteryzuje się pożądaną jakością przy jednoczesnym znaczącym obniżeniu poziomu niezbędnych kosztów. Ustalając reprezentatywność próby należy przyjąć podobne założenie jak na etapie opracowywania strategii.

Uzyskanie obiektywnego obrazu zakresu wdrażania zadań strategicznych i ich rezultatów, wymaga również uwzględnienia opinii poszczególnych referatów Urzędu Gminy i gminnych jednostek organizacyjnych.

Monitorujące funkcje realizowane będą także przez Radę Gminy. Rada oceniać będzie bowiem okresowo bieżący stan i efekty realizacji Strategii, a ponadto skuteczność

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WAGANIEC

początku wdrożeniowych. Na bieżąco prowadzona będzie zatem weryfikacja ustaleń Strategii, a w razie potrzeby także ich bieżąca aktualizacja.

Pomocniczymi wskaźnikami monitoringu realizacji celów zawartych w Strategii Rozwoju Gminy Waganiec będą:

1. Wzrost liczby miejsc pracy;
2. Wzrost liczby pracujących w gminie;
3. Poprawa stanu i zwiększenie różnorodności technicznej infrastruktury turystycznej;
4. Wzrost liczby miejsc noclegowych na potrzeby turystyki;
5. Wzrost liczby turystów odwiedzających gminę;
6. Wzrost długości sieci kanalizacyjnych oddanych do użytku;
7. Wzrost liczby ludności obsługiwanej przez oczyszczalnie ścieków;
8. Wzrost udziału dróg publicznych o nawierzchni twardej ulepszonej;
9. Wzrost długości utwardzonych chodników przy drogach publicznych;
10. Wzrost liczby punktów świetlnych w gminie;
11. Zmniejszenie ilości nieczyszczonych ścieków odprowadzanych do wód powierzchniowych;
12. Poprawa jakości wód znajdujących się na terenie gminy;
13. Wzrost liczby obiektów użyteczności publicznej;
14. Wzrost opłacalności produkcji rolnej prowadzonej na terenie gminy;
15. Wzrost dostępności gospodarstw rolnych do infrastruktury;
16. Poprawa dostępu do hal i boisk sportowych;
17. Przyrost długości szlaków i dróg rowerowych;
18. Wzrost nakładów gminy na inwestycje związane bezpośrednio lub pośrednio z estetyką gminy;
19. Zmniejszenie liczby zdarzeń drogowych;
20. Zmniejszenie liczby przestępstw popełnianych na gruncie patologii społecznych;
21. Zwiększenie liczby obiektów użyteczności publicznej dostępnych dla niepełnosprawnych;
22. Ograniczenie liczby mieszkańców gminy korzystających ze wsparcia publicznego w związku ze skutkami zjawisk patologicznych.

Promocja Strategii

Strategia Rozwoju Gminy Waganiec ma duże znaczenie dla władz, i społeczności lokalnej. Proces jej wdrażania powinien być procesem upublicznionym i to nie tylko na szczeblu gminy. Szeroka akcja informacyjna nt. Strategii jest jednym z podstawowych gwarantów jej skutecznego wdrożenia. W ten sposób społeczność lokalna kontrolować będzie terminowość osiągnięcia poszczególnych celów i realizacji poszczególnych zadań strategicznych.

Strategię po przyjęciu przez Radę Gminy należy przekazać sąsiednim jednostkom samorządu terytorialnego, staroście powiatu aleksandrowskiego, marszałkowi województwa kujawsko-pomorskiego oraz lokalnym organizacjom politycznym, gospodarczym, sportowym, społecznym, itp.